



ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

2025 YILI FAALİYET RAPORU



İçindekiler

İçindekiler.....	2
I. GENEL BİLGİLER	4
A. MİSYON VE VİZYON	8
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	8
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	9
1. Fiziksel Yapı	9
1.1. Derslikler	10
1.2. Laboratuvar ve Atölyeler	12
1.3. Sosyal Tesisler	13
2. Organizasyonel Yapı	13
3. Sivil Havacılık Operasyonel Birimleri	13
3.1. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı	13
3.2. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali.....	16
3.3. Genel Havacılık İşletmesi.....	17
3.4. Onaylı Eğitim Organizasyonu	17
3.5. Hava Aracı Bakım Kuruluşu	18
3.6. Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu.....	20
3.7. Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı	20
3.8. Eğitim Kaynak Sağlayıcısı	21
4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	23
4.1. Bilişim Sistemleri.....	23
4.2. Teknolojik Aletler, Donanım ve Yazılımlar	23
4.3. Kütüphane	24
4.4. Medya Kaynakları	24
5. İnsan Kaynakları.....	24
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	27
II. AMAÇ VE HEDEFLER	29
A. Temel Politikalar ve Öncelikler	29
B. İdarenin Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri	29
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	30
A. MALİ BİLGİLER	30
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	30
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	31
3. Mali Denetim Sonuçları	31
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	31
1. Faaliyetlere Dayalı Performans Bilgisi	31
1.1. Etkinlik Bilgileri	31
1.2. Yayınlar	32
1.3. Projeler.....	32
1.4. Eğitim - Öğretim	34
1.5. Sivil Havacılık Operasyonları	36
1.5.1. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı	36
1.5.2. Genel Havacılık İşletmesi ve Onaylı Eğitim Organizasyonu.....	38
1.5.3. Hava Aracı Bakım Kuruluşu.....	38
1.5.4. Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu	39
1.5.5. Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı	40
1.5.6. Sivil Havacılık Yetkili Eğitimleri	40
1.5.7. Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi	41
2. Stratejik Plan Amaçları Çerçevesinde Faaliyet ve Performans Değerlendirmesi	43
2.1. Eğitim-Öğretim Stratejik Amacı.....	43



2.2. Araştırma-Geliştirme Stratejik Amacı	44
2.3. Toplum için Sürdürülebilir Değer Yaratma Stratejik Amacı	44
2.4. Uluslararasılaşma Stratejik Amacı	44
2.5. Yönetişim ve Kalite Ekosistemi Stratejik Amacı	45
2.6. Genel Değerlendirme	45
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	46
A. ÜSTÜNLÜKLER	46
B. ZAYIFLIKLAR	46
C. DEĞERLENDİRİLMELER	46
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	48
VI. EKLER	50
EK – 1. Taşıtlar	50
EK – 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi	50
EK – 3. Demirbaşlar Listesi	50
VII. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	51
VIII. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	52

I. GENEL BİLGİLER

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi 2025 Yılı Faaliyet Raporu, 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesi uyarınca hazırlanmıştır.

Fakültenin temeli, 19.02.1986 tarihinde kurulan Eskişehir Meslek Yüksekokuluna dayanmaktadır. Kurum; 1989 yılında Sivil Havacılık Meslek Yüksekokulu, 1992 yılında Sivil Havacılık Yüksekokulu statüsüne dönüştürülmüş, 23.06.2012 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi olarak yapılandırılmıştır. 18 Mayıs 2018 tarihli ve 7141 sayılı Kanun ile Eskişehir Teknik Üniversitesi bünyesine bağlanmıştır. Fakülte, kuruluşundan bu yana 5.000'in üzerinde mezun vermiştir.

Fakülte bünyesinde altı akademik bölüm bulunmaktadır:

- Havacılık Yönetimi
- Pilotaj (SHT-ORA/SHT-FCL kapsamında yetkili)
- Hava Trafik Kontrolü (SHT-ATCO/EĞİTİM kapsamında yetkili)
- Uçak Gövde ve Motor Bakımı (SHT-147 kapsamında yetkili)
- Havacılık Elektrik ve Elektronik (SHT-147 kapsamında yetkili)
- Havacılık ve Uzay Mühendisliği (İngilizce)

Türkçe eğitim verilen bölümlerde isteğe bağlı hazırlık programı uygulanmakta; lisans eğitiminin yanı sıra ilgili anabilim dallarında lisansüstü programlar yürütülmektedir. Havacılık ve Uzay Mühendisliği (İngilizce) bölümünde ise bir yıl zorunlu İngilizce hazırlık eğitimi bulunmaktadır.

Uçak Gövde ve Motor Bakımı, Havacılık Elektrik ve Elektronik, Havacılık Yönetimi, Pilotaj ve Havacılık ve Uzay Mühendisliği (İngilizce) bölümlerine öğrenci yerleştirmesi ÖSYM tarafından yapılmaktadır. Hava Trafik Kontrolü Bölümüne ise ön kayıt ve özel yetenek sınavı ile öğrenci kabul edilmektedir.

Son üç yıla ait yeni kayıt yaptıran öğrencilere ilişkin puan bilgileri Tablo 1'de sunulmaktadır.

Tablo 1. Kesin Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Bölümlere Göre Puan Durumları

Öğretim Yılı	Bölüm	Puan Türü	Yerleştirme/Ön Kayıt Puanı	
			En Düşük	En Yüksek
2025-2026	Havacılık Yönetimi	EA	371,29568	396,24633
	Uçak Gövde ve Motor Bakımı	SAY	444,12950	473,58758
	Havacılık Elektrik ve Elektronik	SAY	438,63508	455,42604
	Hava Trafik Kontrolü	TYT (ÖZEL YETENEK)	380,18766	435,13855
	Pilotaj	SAY	529,12496	533,59723
	Havacılık ve Uzay Mühendisliği (İngilizce)	SAY	478,22888	487,89959
2024-2025	Havacılık Yönetimi	EA	356,56928	386,96201
	Uçak Gövde ve Motor Bakımı	SAY	422,30688	475,78575
	Havacılık Elektrik ve Elektronik	SAY	409,03381	441,80664
	Hava Trafik Kontrolü	TYT (ÖZEL YETENEK)	383,06626	432,91319
	Pilotaj	SAY	528,66706	543,49065
	Havacılık ve Uzay Mühendisliği (İngilizce)	SAY	464,53640	483,83703
2023-2024	Havacılık Yönetimi	EA	357,20193	415,77907
	Uçak Gövde ve Motor Bakımı	SAY	438,40746	470,49087
	Havacılık Elektrik ve Elektronik	SAY	426,69365	450,88742
	Hava Trafik Kontrolü	TYT (ÖZEL YETENEK)	378,13300	437,47213
	Pilotaj	SAY	539,34625	544,81668

Merkezi yerleştirme puanı ile öğrenci alan bölümlerimizin 2025 yılına ait başarı sıralamaları Tablo 2'de sunulmaktadır.

Tablo 2. 2025 YKS Sıralamaları

2025 YKS SONUÇLARI			
Bölüm	Puan Türü	En Yüksek Başarı Sırası	En Düşük Başarı Sırası
PİLOTAJ BÖLÜMÜ	SAY	1.370	2.090
HAVACILIK VE UZAY MÜHENDİSLİĞİ BÖLÜMÜ (İngilizce)	SAY	17.329	23.441
UÇAK GÖVDE VE MOTOR BAKIMI BÖLÜMÜ	SAY	26.762	51.551
HAVACILIK ELEKTRİK VE ELEKTRONİĞİ BÖLÜMÜ	SAY	41.260	56.784
HAVACILIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ	EA	34.291	74.266

Hava Trafik Kontrolü Bölümüne öğrenci kabulü, ÖSYM TYT puanı ve özel yetenek sınavı sonuçlarına göre yapılmaktadır. Mesleğe uygunluk kapsamında gerçekleştirilen yetenek sınavlarının ardından, Uluslararası Sivil Havacılık kuralları doğrultusunda adayların ibraz ettiği sağlık raporları esas alınarak kesin kayıt işlemleri tamamlanmaktadır. 2024-2025 Akademik Yılı Hava Trafik Kontrolü Özel Yetenek Sınavları 29-31 Temmuz 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi lisans programları; ulusal ve uluslararası sivil havacılık mevzuatı, sektör ihtiyaçları ile iç ve dış paydaş görüşleri dikkate alınarak tasarlanmaktadır.

Bu kapsamda başta Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SGHM) olmak üzere hava aracı bakım kuruluşları, havayolu işletmeleri, hava seyrüsefer hizmet sağlayıcılar, kümelenme yapıları ve savunma sanayi firmaları gibi kamu ve özel sektör temsilcileriyle yapılan görüşmeler doğrultusunda ihtiyaç analizleri gerçekleştirilmektedir. Elde edilen veriler ilgili akademik birimlerle paylaşılmakta ve müfredat geliştirme süreçlerinde değerlendirilmektedir. Ayrıca ICAO ve EASA gibi uluslararası havacılık otoritelerinin mevzuat ve uygulama güncellemeleri izlenerek programların uluslararası gerekliliklere uyumu sağlanmaktadır.

Havacılık Elektrik ve Elektronik ile Uçak Gövde ve Motor Bakımı Bölümlerinde öğrenciler, teorik derslerin yanı sıra yoğun uygulamalı eğitim almaktadır. Uygulamalı eğitimler kapsamında öğrenciler;

- Aerodinamik, hidrolik sistemler, malzeme, bilgisayar, temel elektrik-elektronik, elektroteknik, haberleşme ve hasarsız kontrol (NDI) laboratuvarlarında,
- Teknik resim dersliğinde,
- Gövde, motor, fren ve elektrik atölyelerinde,
- Fakülte bünyesindeki hava aracı bakım tesislerinde uygulamaya dayalı eğitim faaliyetlerine katılmaktadır. (Bkz. Şekil 1-3)



Şekil 1. Eğitim Hangarında Ders Faaliyeti



Şekil 2. Atölye ve Laboratuvarlar



Şekil 3. Atölye ve Laboratuvarlar

Havacılık Yönetimi Bölümü; havayolu, havaalanı, yer hizmetleri, kargo ve ikram gibi havacılık işletmelerinin pazarlama, finans, operasyon, kalite ve emniyet yönetimi alanlarında görev alabilecek nitelikli insan kaynağı yetiştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Bölüme öğrenci kabulü merkezi yerleştirme sistemiyle yapılmakta olup başvuru koşulları ve kontenjanlar ÖSYM kılavuzunda yer almaktadır. Öğrencilerin belirli sağlık şartlarını sağlaması ve eğitim sürecinde havalimanı giriş kartı için gerekli güvenlik süreçlerinden geçmesi gerekmektedir. Program müfredatında hava taşımacılığı, hava yolu ve havaalanı yönetimi, harekât performansı, havacılık emniyeti ve güvenliği gibi mesleki derslerin yanı sıra finans, pazarlama, insan kaynakları ve lojistik yönetimi dersleri ile IATA onaylı sertifikalı dersler bulunmaktadır.

Hava Trafik Kontrolü Bölümü, ulusal ve uluslararası standartlara uygun hava trafik kontrolörü adayları yetiştiren lisans programı yürütmektedir. Eğitim; temel altyapı ve teorik dersler ile bu derslerin radar ve meydan kontrol simülatörlerinde yapılan uygulamalarından oluşmaktadır. Program kapsamında hava trafik yönetimi, kapasite ve gecikme yönetimi ile çarpışma önleme gibi konularda bilimsel altyapı kazandırılmaktadır. Öğrencilerin ICAO ve SHGM tarafından belirlenen İngilizce yeterlilik düzeyini sağlaması gerekmektedir. Yeterlik sınavını geçenler doğrudan programa başlamakta, diğer öğrenciler hazırlık eğitimi almaktadır. Simülasyon eğitimleri radar ve 360 derece görüntü imkânı sunan meydan kontrol simülatörlerinde yürütülmekte (Bkz. Şekil 4); öğrenciler ayrıca en az 200 saat zorunlu işbaşı eğitimi almaktadır. Tüm eğitim süreçlerini tamamlayan öğrenciler lisans sınavına başvuru hakkı kazanmakta ve mezunlar hava seyrüsefer hizmet sağlayıcı kuruluşlarda görev yapmaktadır.



Şekil 4. Hava Trafik Kontrolü Bölümü Simülatörleri

Pilotaj Bölümü, 1986 yılından bu yana havayolu pilot lisansı için gerekli ATP(A) entegre uçuş eğitimini lisans programı kapsamında ücretsiz sunan tek devlet üniversitesidir. Kuruluşundan itibaren 500'ün üzerinde mezununu havayolu pilotu lisansı ile sektöre kazandırmıştır. Program kapsamında öğrenciler, ticari hava taşımacılığında ikinci pilot olarak görev yapabilmelerini sağlayan lisans ve alet uçuş yetkisi için gerekli yeterlilik düzeyinde eğitim almaktadır. Eğitim programları, ulusal ve uluslararası mevzuat doğrultusunda hazırlanmış ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır.

Pilotaj Bölümü uçuş eğitimlerinde kullanılmak üzere Fakülte bünyesindeki Genel Havacılık İşletmesinde 5 adet Cessna 172 Skyhawk, 6 adet Socata TB-20 Trinidad, 5 adet Tecnam P2010 MKII ve 2 adet Diamond DA-42NG olmak üzere toplam 18 uçaktan oluşan bir filo bulunmaktadır. Bölüm bünyesinde ayrıca aletli uçuş, tip eğitimi ve ekip iş birliği (MCC) eğitimlerinde kullanılan 2 adet simülâtör yer almaktadır.

Pilotaj Bölümünde derslere devam zorunluluğu %100 olup, SHGM sınavları dâhil asgari başarı oranı %75'tir. Uçuş eğitimleri öğretmen pilot eşliğinde birebir yürütülmekte ve her uçuşta öğrencinin performansı değerlendirilerek gelişimi izlenmektedir. Program müfredatı ilgili mevzuat doğrultusunda belirlenmiş olup 4 yıllık eğitim süreci 10 periyottan oluşmaktadır. Program kapsamında YÖK zorunlu dersleri dışında toplam 1.200 saatin üzerinde teorik ve 220 saatin üzerinde uçuş eğitimi verilmektedir. Uçuş eğitimi; başlangıç, tekâmül, çoklu ekip koordinasyonu (MCC) ve çok motor safhalarından oluşmakta, ayrıca simülâtör eğitimleri ile desteklenmektedir. Öğrenciler eğitim sonunda yetenek testini başarıyla tamamlayarak ticari pilot lisansı almaya hak kazanmaktadır.

Havacılık ve Uzay Mühendisliği Bölümü, hava ve uzay araçlarının tasarım ve üretim alanında ihtiyaç duyulan nitelikli mühendisleri yetiştirmeyi amaçlamaktadır. Program; hafif ve dayanıklı malzemeler, verimli tahrik sistemleri, çevre dostu operasyonlar, otomasyon ve yapay zekâ uygulamaları gibi alanlarda yetkinlik kazandırmayı hedeflemektedir. Bölüm, mesleki ve etik sorumluluk bilincine sahip, proje odaklı mühendisler yetiştirmeyi esas almakta ve havacılık ve uzay teknolojilerinde araştırma faaliyetlerini desteklemektedir. Eğitim dili İngilizce olup program süresi 4 yıldır. İngilizce yeterlilik şartını sağlayamayan öğrenciler bir yıl hazırlık eğitimi almaktadır.

Akademik bölümlere ek olarak Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi bünyesinde 3.000 m x 45 m piste sahip Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı, 18 uçaklık uçuş eğitim filosu ve hava araçlarının bakım faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuş onaylı bir hava aracı bakım kuruluşu bulunmaktadır. Bu birimler Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün denetiminde faaliyet göstermekte olup, Fakültenin yetkili sivil havacılık operasyonel birimleri aşağıda sunulmuştur.

- Havalimanı İşletmesi (Ruhsat no: 23)
- Terminal İşletmesi (İç Hatlar Ruhsat no: 34, Dış Hatlar Ruhsat no: 35)
- Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcı Kuruluşu
- Genel Havacılık İşletmesi (TR.GH.030)
- Hava Aracı Bakım Kuruluşu (TR.145.058)
- Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu (TR.CAO.078)
- Onaylı Eğitim Organizasyonu (TR.ATO.039)

ESTÜ-HUBF bünyesinde yürütülen yetkilendirilmiş havacılık faaliyetleri, SHGM tarafından SHT-EĞİTİM/SINAV Talimatı kapsamında verilen yetkiler çerçevesinde 3.8 Eğitim Kaynak Sağlayıcısı başlığı altında sunulmaktadır. Söz konusu yetkiler olmaksızın havacılık eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi mevzuat gereği mümkün olmamaktadır.

Tüm bu birimler, uluslararası ve ulusal mevzuatlar gereği HUBF bünyesinde kurulmuş olan Kalite Yönetim Birimleri tarafından eğitim ve operasyonel olarak yürütülen havacılık faaliyetlerinin mevzuatlarına uygunluğu açısından denetlenmektedir. Yapılan denetimler sonrasında, Fakülte Dekanlığımıza geri bildirim yapılmakta, güvenlik ve yeterlilikler kapsamında eğitim ve operasyonların devamlılığı sağlanmaktadır.

Bu kapsamda mevcut olan Kalite Yönetim Birimlerimiz aşağıda listelenmiştir:

- Onaylı Eğitim Organizasyonu Uyumluluk İzleme Birimi
- Hava Aracı Bakım Organizasyonu Kalite Birimi
- Birleşik Sürekli Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu Kalite Birimi
- Havaalanı Kalite Birimi

- Terminal İşletmesi Kalite Birimi (ISO 9001:2015)
- Hava Aracı Bakım Eğitimi Kurulu Kalite Birimi
- Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı Kalite Birimi (ISO 9001:2015)

Kalite birimlerimizin yanı sıra International Civil Aviation Organization (ICAO) Annex-19 kapsamında uçuş emniyeti ile doğrudan ilişkili birimlerde Emniyet Yönetim Sistemi (EYS) kurulmuştur. EYS'lerin amacı havacılık faaliyetlerinde emniyet risklerini gerçek hayat şartlarında uygulamada mümkün olabilecek en düşük seviyelere çekerek kabul edilebilir emniyet seviyesini yakalamak şeklinde özetlenebilir. ESTÜ-HUBF bünyesinde EYS kurulan birimler aşağıda listelenmiştir:

- Onaylı Eğitim Organizasyonu
- Hava Aracı Bakım Organizasyonu
- Havaalanı
- Terminal
- Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcı

Tüm Kalite, Uyumluluk İzleme ve EYS birimleri HUBF altında Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi altında toplanmıştır.

ESTÜ-HUBF, akademik ve operasyonel birimleri ile havacılık sektörüne birçok alanda gerekli yetkinliklere sahip personel yetiştirmekte, birçok üniversitenin havacılık eğitimi ile ilgili programlarına rol model olmaktadır. Bu anlamda Fakültemiz, 40 yıllık geçmişi ile Türk Sivil Havacılık sistemi içerisinde önemli bir yerdedir.

A. MİSYON VE VİZYON

Misyon: Sürekli iyileştirme anlayışı doğrultusunda; farklı öğrenme ortamları sunarak gerekli yetkinliklere sahip mezunlar yetiştirmek ve eğitim-öğretim, araştırma ile topluma hizmet faaliyetleri aracılığıyla toplumsal değer üretmek.

Vizyon: Değer üreterek değişim ve dönüşüme öncülük eden bir fakülte olmak.

Temel Değerler:

- Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinin temel değerleri şunlardır:
- Birlikte başarmak
- Kapsayıcılık
- Liyakat
- Nesnellik
- Paydaş odaklılık
- Paylaşımcılık
- Sürdürülebilirlik
- Sürekli iyileştirme

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12 nci maddesinde belirtilen amaç ve ilkeler doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda;

- Çağdaş eğitim esaslarına dayalı olarak toplumun ihtiyaçlarına ve kalkınma planlarına uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık faaliyetleri yürütmek,
- Kaynakları verimli ve etkin kullanarak ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlarda nitelikli insan gücü yetiştirmek,
- Bilimsel verileri kamuoyuyla paylaşmak ve toplumsal gelişime katkı sağlamak,
- Örgün ve yaygın eğitim faaliyetleriyle topluma katkıda bulunmak,
- Kamu ve özel sektörle iş birliği içinde bilimsel ve uygulamalı çalışmalar yürütmek,
- Eğitim teknolojilerini geliştirmek ve yaygınlaştırmak,
- Uygulamalı eğitim destekleyici düzenlemeler yapmak ve ilgili işletmeleri verimli şekilde yürütmek temel görevler arasındadır.

Fakülte, 2547 sayılı Kanun hükümlerine göre YÖK tarafından üç yıllığına atanan Dekan tarafından yönetilmektedir. Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları Kanunun 16 ncı maddesinde tanımlanmıştır. Dekan yardımcıları ve Fakülte Sekreteri de ilgili mevzuat çerçevesinde görev yapmaktadır.

Fakültenin eğitim ve öğretim faaliyetleri aynı zamanda, 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu ve ilgili mevzuat ile Uluslararası Sivil Havacılık Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak yürütülmektedir.

Fakülte Organları:

2547 sayılı Kanunun 16, 17 ve 18 inci maddeleri uyarınca fakülte organları:

- Dekan
- Fakülte Kurulu
- Fakülte Yönetim Kurulu

olarak belirlenmiştir.

Dekanın görevleri:

2547 sayılı Kanunun 16 ncı maddesi kapsamında Dekanın başlıca görevleri şunlardır:

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek ve kararların uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin genel işleyişi hakkında Rektöre rapor sunmak,
- Bütçe ve kadro ihtiyaçlarını Rektörlüğe iletmek,
- Fakülte birimleri ve personel üzerinde gözetim ve denetim yapmak,
- Kanunla verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Dekan, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin düzenli yürütülmesinden ve Fakültenin genel işleyişinden Rektöre karşı sorumludur.

Bölüm Başkanlarının/Anabilim Dalı Başkanlarının görevleri:

Fakülte; Havacılık Elektrik ve Elektronik, Uçak Gövde ve Motor Bakımı, Havacılık Yönetimi, Hava Trafik Kontrolü, Pilotaj ve Havacılık ve Uzay Mühendisliği bölümlerinden oluşmaktadır. İlgili mevzuat kapsamında Bölüm Başkanlarının görevler ise şunlardır:

- Eğitim-öğretim, araştırma ve yayın faaliyetlerini yürütmek ve koordine etmek,
- Akademik personelin çalışmalarını desteklemek ve denetlemek,
- Müfredat geliştirme ve ders planlamasını sağlamak,
- Akademik yıl sonunda faaliyet raporu hazırlamak,
- Öğrenci taleplerini değerlendirmek.

Öğretim Üyelerinin görevleri:

Öğretim üyelerinin görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanunun 22 nci maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre öğretim üyeleri:

- Eğitim-öğretim faaliyetlerine katkı sağlamak,
- Araştırma projelerini yürütmek ve yönlendirmek,
- Öğrencilere danışmanlık yapmak,
- Bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinde bulunmak,
- Verilen akademik ve idari görevleri yerine getirmekle yükümlüdür.

Dış Danışma Kurulu:

Dış Danışma Kurulu, sektör temsilcilerinden oluşmakta olup mezun yeterliliklerinin değerlendirilmesi ve müfredatın sektör ihtiyaçlarına uyumunun gözden geçirilmesi amacıyla yılda en az bir kez toplanmaktadır. Kurul toplantılarında programların güncel gereksinimleri karşılama düzeyi değerlendirilmekte ve gerekli iyileştirmeler planlanmaktadır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Eskişehir Teknik Üniversitesi 2 Eylül Yerleşkesinde yaklaşık 3.262.421 m² büyüklüğünde bir arazi üzerinde yer almaktadır. Bu alan Şekil 5'te sunulan uydu görüntüsünde gösterilmektedir. Fakülte bünyesinde bulunan Hasan Polatkan Havalimanı, Pilotaj Bölümünün eğitim uçuşları ile Hava Trafik Kontrolü Bölümünün işbaşı eğitimlerinde kullanılmakta; aynı zamanda Eskişehir'in ulusal ve uluslararası sivil trafiğe açık havalimanı olarak hizmet vermektedir. Havalimanında eğitim ve operasyonel

uçuşların gerçekleştirildiği asfalt ve/veya beton kaplamalı pist, taksiyolu ve park sahalarından (PAT sahaları) oluşan altyapı bulunmaktadır.



Şekil 5. Havalimanı/Kampüs Arazisinin Uydu Fotoğrafı

Havalimanı pisti ve taksi yolu, 2011 yılında yürütülen Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı PAT Sahalarının Geliştirilmesi Projesi kapsamında uzatılmış ve genişletilmiştir. Proje kapsamında 28.800 m² büyüklüğünde yeni bir apron inşa edilmiş, PAT sahalarının toplam alanı 3.235.365 m²'ye ulaşmıştır. Fakülte arazisinin toplam büyüklüğü 3.262.421 m²'dir (Bkz. Şekil 6).

Havalimanında doğu, batı ve genel havacılık olmak üzere üç apron sahası bulunmaktadır. Doğu apron ticari uçuşlara, batı apron uzun süreli konaklamalara, genel havacılık apronu ise fakülte uçak filosunun yer faaliyetlerine hizmet vermektedir. Apron sahalarının yaklaşık alanları sırasıyla 9.000 m² (genel havacılık), 13.000 m² (doğu) ve 35.000 m² (batı) olarak belirlenmiştir.



Şekil 6. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı Apron sahaları

1.1. Derslikler

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinde toplam 36 derslik bulunmaktadır. Dersliklerin toplam alanı 1.693 m², toplam öğrenci kapasitesi ise 1.560'tır. Dersliklerin binalara göre dağılımı fiziki kapalı alanlar tablosunda sunulmaktadır (Bkz. Tablo 3).

Fakülteadaki en büyük derslik 66 öğrenci kapasiteli ve 72 m², en küçük derslik ise 4 öğrenci kapasiteli ve 30 m² büyüklüğündedir. Öğrenci başına düşen derslik alanı 0,72–2,57 m² arasında değişmekte olup ortalama 1,65 m²'dir.

Fakültenin arazi ve fiziksel kapalı alanlarına ilişkin bilgiler Tablo 3'te yer almaktadır.

Tablo 3. HUBF Mevcut Fiziki Kapalı Alanlar Tablosu

BİRİM ADI	HUBF MEVCUT FİZİKİ KAPALI ALANLAR (METREKARE)									
	İDARİ BİNA	EĞİTİM ALANLARI		SOSYAL ALANLAR			SİRKÜLASYON ALANI	SPOR ALANLARI		TOPLAM
		DERSLİK	LAB. / ATÖLYE	KANTİN	LOJMAN	YURT		AÇIK	KAPALI	
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Arazisi										3.262.421 m ²
Eskişehir Teknik Üniversitesi Havaalanı PAT Sahaları										3.235.365 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok	3 Adet								97 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	B Blok	10 Adet								469 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	C Blok	5 Adet								360 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	E Blok	5 Adet								180 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	F Blok	5 Adet								248 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Eğitim Hangarı	1 Adet								30 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Mavi Hangar	2 Adet								48 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Terminal	4 Adet								250 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	İtfaiye	1 Adet								82 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok		Aerodinami k							270 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok		Tahribats ız Muayene ler							108 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok		Gövde- Motor Atölyesi							234 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok		Yağ Analiz							15 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok		Hidrolik Sistemler							93 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok		Uçak Malze me							270 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok		Jet Motor Test							63 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	A Blok		Model Uçak							33 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	B Blok		PANS-OPS- Hava Sahası Tasarım							36 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	B Blok		Hava Trafik Kontrol Feast Lab.							54 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	C Blok		Haberleşme							54 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	C Blok		Bilgisayar 1							54 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	C Blok		Bilgisayar 2							54 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	C Blok		Kontrol ve Aviyoni							54 m ²

			k							
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	C Blok		Elektroteknik							54 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	C Blok		Temel Elektrik - Elektronik							54 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	E Blok		FNPT I Uçuş Simülatoru							72 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	E Blok		FNPT II Uçuş Simülatoru							72 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	F Blok		Bilgisayar 3							72 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	HTK Blok		HTK Radar Simülatoru							250 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	HTK Blok		HTK Meydan Kontrol Simülatoru							121 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Eğitim Hangarı		Uçak Bakım Hangarı I							1734 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Eğitim Hangarı		Uçak Elektrik - Elektronik Atölyesi							96 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Eğitim Hangarı		Uçak Bakım Destek Atölyesi							144 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Mavi Hangar		Uçak Bakım Hangarı II							1994 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Eğitim Hangarı		Aviyonik Atölyesi							40 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Eğitim Hangarı		Model uçak Kompozit Atölyesi							20 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Eğitim Hangarı		Model Uçak Boyama Atölyesi							20 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Mavi Hangar		Kabin Araştırmaları Lab.							A300 Mock-up
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	D Blok			Kantin						153 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Eğitim Hangarı			Kantin						31 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Hava- alanı Terminali			Kafeterya						120 m ²
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	İtfaiye			Mutfak, Dinlenme, Yatakhane					Spor Salonu	240 m ²

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi binalarının toplam kapalı alanı 27.056 m²'dir. Fakültenin kapalı alanları, aşağıda alt bölümlerde yer verilen binalardan oluşmaktadır.

1.2. Laboratuvar ve Atölyeler

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinde, havaalanı ve terminal alanları hariç olmak üzere toplam 28 laboratuvar ve atölye bulunmaktadır. Bu birimlerin toplam alanı 6.108 m² olup, alansal dağılımları Tablo 3'te sunulmaktadır.

1.3. Sosyal Tesisler

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinin sosyal tesisleri toplam 544 m² alana sahiptir. Alan/kişi oranı ile itfaiye binası, uluslararası sivil havacılık standartlarına uygunluk göstermektedir. Sosyal tesislere ilişkin bilgiler Tablo 3'te sunulmaktadır.

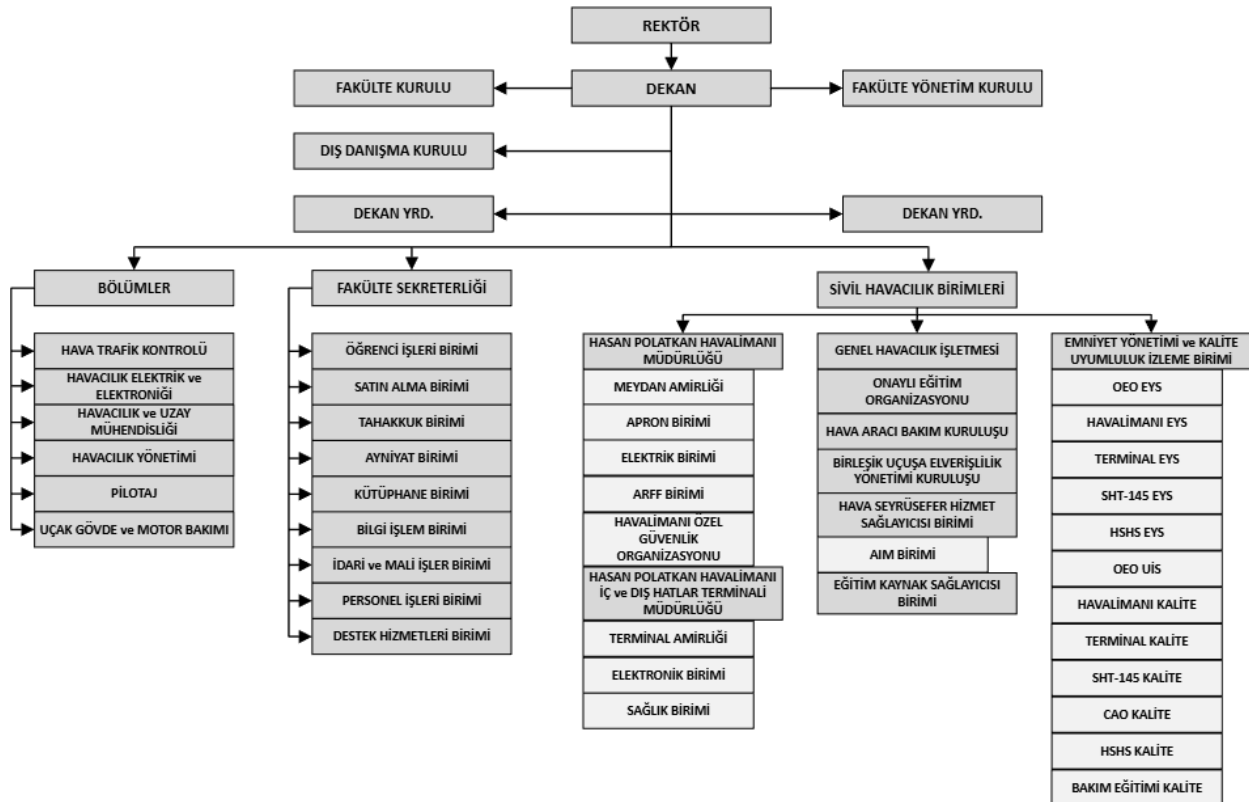
2. Organizasyonel Yapı

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Eskişehir Teknik Üniversitesine bağlı bir birim olarak faaliyet göstermektedir. Fakülte; Havacılık Elektrik ve Elektronik, Uçak Gövde ve Motor Bakımı, Havacılık Yönetimi, Hava Trafik Kontrolü, Pilotaj ve Havacılık ve Uzay Mühendisliği olmak üzere altı bölümden oluşmaktadır.

Akademik birimlere ilave olarak fakülte bünyesinde, yürütülen sivil havacılık eğitim ve operasyon faaliyetlerini destekleyen çok sayıda sivil havacılık operasyonel birimi bulunmaktadır. Bu birimler, eğitim, uygulama ve hizmet süreçlerinin ulusal ve uluslararası sivil havacılık mevzuatına uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Fakültenin yönetim yapısı, Türk yükseköğretim mevzuatına uygun olarak oluşturulmuş dikey (hiyerarşik/hat tipi/komuta tipi) örgütlenme modeline dayanmaktadır. Bu yapı sayesinde fakültenin en alt birimlerinden üst yönetime kadar etkin bir dikey koordinasyon ve bütünlük sağlanmaktadır.

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu ve Türkiye'nin taraf olduğu Uluslararası Sivil Havacılık Sözleşmesi ile buna dayalı mevzuat hükümlerine uygun olarak teşkilatlanmış olup, organizasyon yapısı Şekil 7'de gösterilmektedir.



Şekil 7. Havacılık ve Uzay Bilimleri fakültesi Organizasyon Şeması

3. Sivil Havacılık Operasyonel Birimleri

3.1. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı

Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı'nın (LTBY) trafiğe açılışı, Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinin temellerini oluşturan Sivil Havacılık Meslek Yüksekokulunun (SHMYO) 1986 yılında kurulmasına dayanmaktadır. 1989 yılında "Eskişehir Anadolu Havaalanı" adıyla trafiğe açılan havalimanının temel misyonu, SHMYO bünyesindeki Pilotaj ve Hava Trafik Kontrolü Bölümlerinin eğitim

faaliyetlerinin yürütülmesi olmuş; bu sayede aynı dönemde bölge halkına hava taşımacılığı hizmeti sunulmaya başlanmıştır.

Havalimanı, 2007 yılında Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından Havaalanı Yapım, İşletim ve Sertifikalandırma Yönetmeliği (SHY-14A) kapsamında Türkiye’de 21. havalimanı olarak ruhsatlandırılmış ve bu ruhsata sahip dünyadaki ilk ve tek üniversite havalimanı olma özelliğini kazanmıştır. 2008–2010 yılları arasında gerçekleştirilen yatırımlarla güvenlik, seyrüsefer, arama-kurtarma, yangınla ve kış şartlarıyla mücadele altyapısı güçlendirilmiştir.

2011 yılında yürütülen altyapı geliştirme projesi kapsamında Pist-Apron-Taksi Yolu (PAT) sahaları genişletilmiş ve mukavemetleri artırılmış; pist uzunluğu 3.000 metre, genişliği ise 45 metreye ulaştırılmıştır. Aynı dönemde yolcu trafiğine hizmet etmek amacıyla apron genişletme çalışmaları tamamlanmıştır.

2015 yılına kadar “Eskişehir Anadolu Havaalanı” adıyla faaliyet gösteren havalimanı, 09.07.2015 tarihli ve 29411 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7758 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile “Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı” adını almıştır. 18.05.2018 tarihli ve 7141 sayılı Kanun ile Eskişehir Teknik Üniversitesi’ne bağlanan havalimanı, 21.10.2020 tarihli ve 3115 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile uluslararası giriş-çıkışa açık daimi hudut kapısı olarak belirlenmiştir. Havalimanına ait sertifika Şekil 8’de sunulmaktadır.



Şekil 8. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı Sertifikası

Havalimanı, hassas iniş sistemi (ILS) dâhil olmak üzere iniş ve kalkışlar için gerekli tüm seyrüsefer altyapısına sahiptir. Yaklaşık 4.000 m² kapalı alana sahip terminal binası, yıllık 300.000 yolcuya hizmet verebilecek kapasitededir. Kuruluşundan bu yana Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Pilotaj Bölümü öğrencilerinin eğitim uçuşları Hasan Polatkan Havalimanı’nda gerçekleştirilmektedir.

Eğitim uçuşlarının yanı sıra havalimanında VIP, CIP, hava taksi ve ambulans uçuşları ile tarifeli ve tarifesiz iç ve dış hat yolcu taşımacılığı faaliyetleri yürütülmektedir. Değişen sezon taleplerine bağlı olarak başta Brüksel olmak üzere Ostend, Lyon, Köln, Düsseldorf ve Amsterdam gibi Avrupa şehirlerine uçuşlar düzenlenmekte; ayrıca hac ve umre uçuşlarına da hizmet verilmektedir. Bu yönüyle havalimanı, yalnızca Pilotaj Bölümünün eğitim faaliyetlerine değil, aynı zamanda bölge ve şehir için akademik, ekonomik, sosyal ve kültürel katkı sağlamaktadır.

Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı, 1989 yılında “Anadolu Havalimanı” adıyla hava trafiğine açılmasından bu yana kesintisiz hizmet vermektedir. Havalimanı, Eskişehir Teknik Üniversitesi tarafından işletilmekte olup, havalimanı ve terminal işletmeciliğinin bir üniversite tarafından yürütüldüğü dünyadaki sayılı örneklerden biridir.

Havalimanı, geniş gövdeli uçaklara hizmet verebilecek kapasiteye sahip olup devlet erkânının ulaşımaları ile sağlık ve özel amaçlı uçuşlara da ev sahipliği yapmaktadır. Havalimanı yönetimi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi tarafından yürütülmekte; bu kapsamda uçuş taleplerinin düzenlenmesi, meydan ve apron yönetimi ile kurtarma ve yangınla mücadele faaliyetleri, paydaş kurumlarla birlikte ulusal ve uluslararası mevzuata uygun şekilde koordine edilmektedir.

Havalimanı bünyesinde kurulu Havalimanı Kurtarma ve Yangınla Mücadele (ARFF) birimi, havalimanında meydana gelebilecek olayların yanı sıra, ilgili protokoller çerçevesinde Eskişehir genelinde ve gerektiğinde çevre illerde meydana gelen olaylara müdahale edebilecek kapasiteye sahiptir (Bkz. Şekil 9).

Havalimanına bağlı tüm ünite ve birimler, 5/6/1945 tarihli ve 4749 sayılı Kanun ile onaylanan Uluslararası Sivil Havacılık Sözleşmesi'nin eklerine uygun olarak yapılandırılmıştır. Bu kapsamda havalimanına ait temel bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

- Pist uzunluğu ve genişliği: 3.000 m x 45 m
- Pist mukavemeti: Beton LCN 110 / PCN 110 R/D/W/T
- Pist ve apron aydınlatması: Mevcut
- Seyrüsefer yardımcıları: VOR, DME, NDB, ILS

Hasan Polatkan Havalimanı'nda 24 saat kesintisiz kurtarma ve yangınla mücadele hizmeti sunulmakta olup, Kategori 7 seviyesinde verilen bu hizmet, havalimanına uçuş gerçekleştiren yolcu uçakları için yeterli niteliktedir.



Şekil 9. ARFF Birimi Araçları

Hasan Polatkan Havalimanı, bünyesinde bulunan buz giderme ve önleme araçları, ekipmanları ile eğitimli personeli sayesinde kış şartlarında PAT sahalarında oluşabilecek kar ve buzlanmaya karşı gerekli mücadele faaliyetlerini yürütme kabiliyetine sahip olup, bu koşullarda hizmetlerini kesintisiz olarak sürdürmektedir. (Bkz. Şekil 10).



Şekil 10. Havalimanı Apron Birimi Karla Mücadele Faaliyetleri

Hasan Polatkan Havalimanı ve terminal tesislerinde görev yapan özel güvenlik personeli (83 personel), gerekli havacılık güvenliği eğitimlerini almış ve yetkilendirilmiştir. Havalimanı özel güvenlik organizasyonu personeli; yolcu ve eşyaların havacılık güvenliği kurallarına uygun şekilde taranmasını sağlayan Tarayıcı Personel Sertifikasına (TPS) ve Havacılık Güvenliği Personeli Sertifikasına (HGPS) sahip olup, görevlerini ulusal ve uluslararası mevzuata uygun şekilde yerine getirmektedir. Havalimanı özel güvenlik hizmetleri, Eskişehir Emniyet Müdürlüğü Hasan Polatkan Havalimanı Şube Müdürlüğü'nün talimatları doğrultusunda yürütülmektedir.

Hasan Polatkan Havalimanında sunulan diğer hizmetler aşağıda yer almaktadır. Bu hizmetlerin bir bölümü ilgili kamu kurumları veya özel sektör kuruluşları tarafından sağlanmaktadır:

- Operasyon süresince sağlık hizmeti
- AIS hizmeti

- 24 saat meteoroloji hizmeti (Meteoroloji Genel Müdürlüğü)
- Hava trafik hizmeti (DHMİ)
- Yakıt hizmeti (özel sektör)
- İkram hizmeti (özel sektör)
- 24 saat güvenlik hizmeti
- 72 araç kapasiteli ücretsiz açık otopark

3.2. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı bünyesinde yer alan iç ve dış hat terminallerinin işletmesini yürütmekte; yolcu konforu ve hizmet kalitesini gözeterek sivil havacılık mevzuatı kapsamında tanımlanan terminal hizmetlerini yerine getirmektedir. Ayrıca terminalde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların ilgili mevzuatta belirlenen standartlara uygun şekilde faaliyet göstermesini sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri almaktadır.

Hasan Polatkan Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminaline ilişkin terminal işletme ruhsatları, iç ve dış hatlar için ayrı ayrı olmak üzere her yıl Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmakta; ruhsat temdit işlemleri yıllık olarak yenilenmektedir (Bkz. Şekil 11).



Şekil 11. İç ve Dış Hatlar Terminal Ruhsatları

Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı Terminal Binası, iç ve dış hat trafiğine hizmet veren, zemin ve üst katlardan oluşan yaklaşık 4.000 m² kapalı alana sahiptir. Terminalde giden yolcu, gelen yolcu ile yolcu karşılama ve uğurlama alanları bulunmaktadır.

Giden yolcu salonunda danışma ve anons sistemi, uçuş bilgi görüntüleme sistemi (FIDS), check-in kontuarları, bagaj işlemleri alanı, pasaport kontrol kabinleri, arındırılmış salon, sağlık birimi, mescit, bekleme alanları ve temel yolcu hizmet birimleri yer almaktadır. Arındırılmış salon zemin ve üst katlardan oluşmakta; güvenlik tarama cihazları, kafeterya ve mescit alanları bu bölümde hizmet vermektedir.

Terminal binasında yürütülen ticari uçuş faaliyetleri ile Pilotaj Bölümü öğrenci ve öğretmen pilotlarına yönelik sağlık hizmetleri Üniversitemiz tarafından sağlanmaktadır. Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü ile Eskişehir Teknik Üniversitesi arasında imzalanan protokol kapsamında, terminal binasının ikinci katında Tepebaşı 13 No'lu Acil Sağlık Hizmetleri İstasyonu hizmet vermektedir.

Gelen yolcu salonu zemin katta konumlanmış olup pasaport kontrol kabinleri, bagaj teslim alanı, gümrük kontrol birimleri ve ilgili destek alanlarını içermektedir. Terminal genelinde yangın algılama ve anons sistemleri, CCTV altyapısı, ücretsiz internet erişimi ve FIDS sistemi bulunmaktadır. Ayrıca terminal binasında VIP salonu, kriz merkezi, kamu kurumları birimleri, yer hizmetleri ofisleri ve ticari işletmelere ayrılmış alanlar mevcuttur.

Terminal binası, hareket kabiliyeti kısıtlı ve engelli yolcuların erişimine uygun olarak tasarlanmış; otoparktan uçağa kadar gerekli fiziki düzenlemeler yapılmış ve tekerlekli sandalye hizmeti sağlanmaktadır.

Hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları sürekli olarak sürdürülmekte; check-in kontuarları, yolcu bekleme salonları, kafeterya, mescit, büfe ve ofis alanları ile gümrüksüz satış alanlarında yolcu odaklı hizmet sunumu sağlanmaktadır.

3.3. Genel Havacılık İşletmesi

ESTÜ-HUBF bünyesinde, ilgili SHY-6B yönetmeliği kapsamında B1 (kompleks motorlu olmayan hava araçlarıyla gerçekleştirilen ticari olmayan operasyonlar – NCO) ve B3 (eğitim faaliyetleri) yetkileri çerçevesinde havacılık faaliyetleri yürütülmektedir. Genel havacılık işletmesine ait yetki belgeleri Şekil 12’de sunulmaktadır.

Şekil 12. Genel Havacılık Yetki Belgesi (TR.GH.030)

3.4. Onaylı Eğitim Organizasyonu

Fakültemiz Pilotaj Bölümünde yürütülen uçuş eğitim faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirilebilmesi amacıyla kurulan Onaylı Eğitim Organizasyonu (OEO), Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından TR.ATO.039 yetki numarası ile yetkilendirilmiştir.

Organizasyon, Part-FCL / SHT-FCL kapsamında hususi pilot lisansı [PPL(A)], entegre ve modüler ticari pilot lisansı eğitimleri [ATP(A) Integrated ve ATP(A) Modular], modüler alet uçuş yetkisi [IR(A) Modular] ile tek motorlu ve çok motorlu sınıf yetkileri [SEP (Land) ve MEP (Land)] eğitimlerini yürütmektedir.

Buna ilave olarak çoklu ekip koordinasyonu [MCC], gece uçuş yetkisi [Night Rating], olağandışı durumlardan kurtarma ve önleme eğitimi [AUPRT], uçuş öğretmenliği ve ilgili yetkilendirme eğitimleri [FI(A), CRI(A), IRI(A), MCCI(A)], sınav görevlisi standardizasyon eğitimi [Examiner Standardisation Course (A)] ile teorik bilgi öğretmen yetkilendirme kursu da organizasyonun yetkileri kapsamında yer almaktadır.

Söz konusu eğitim faaliyetleri, fakülte envanterinde bulunan 16 tek motorlu ve 2 çift motorlu uçaktan oluşan uçuş eğitim filosu ile yürütülmektedir. Uçak filosunda yer alan tipler Şekil 13’te, Onaylı Eğitim Organizasyonuna ait yetki belgesi Şekil 14’te, eğitimlerde kullanılan simülatörler ise Şekil 15’te gösterilmektedir.



Şekil 13. Fakülte Filosunda Yer Alan Uçak Tipleri (Soldan Sağa: Tecnam P2010, Diamond DA42NG, Socata/Daher TB20, Cessna C172S)



Şekil 14. Onaylı Eğitim Organizasyonu Yetki Belgesi



Şekil 15. Pilotaj Eğitiminde Kullanılan Simülatörler

3.5. Hava Aracı Bakım Kuruluşu

Hava Aracı Bakım Organizasyonu, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün SHT-145 mevzuatı kapsamında, ESTÜ-HUBF uçak filosunun bakım faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur. Organizasyon; fakülteye ait hava araçlarının bakım, onarım ve korunma faaliyetlerinin gerçekleştirildiği 3.728 m² kapalı alana sahip hangar ile eğitim ve araştırma amaçlı kullanılan 2.400 m² kapalı alana sahip ikinci hangardan oluşmaktadır ve SHGM tarafından yetkilendirilmiştir. (Bkz. Şekil 16 ve 17).

Bu kapsamda Hava Aracı Bakım Organizasyonunun görev ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- Hava aracı bakım faaliyetlerini ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütmek,
- Filonun azami seviyede uçuşa hazır tutulmasını sağlamak,
- Hava araçlarının periyodik bakım ve onarımlarını zamanında gerçekleştirmek,
- Yedek parça stoklarının izlenmesini sağlamak ve ihtiyaç duyulan malzeme ve komponentler için Dekanlığa bildirimde bulunmak,

- İlgili mevzuat, el kitabı, yönerge ve direktiflerdeki değişiklikleri takip ederek gerekli uygulamaları gerçekleştirmek,
- Personel ihtiyaçlarının planlanmasını yapmak,
- Personelin lisanslandırma ve yetkilendirme süreçlerine katkı sağlamak,
- Programlı ve programsız bakımlar için adam-saat planlaması yapmak,
- Fakülte lisans eğitim süreçlerine (uygulamalı dersler ve stajlar) destek vermek,
- Kurum dışı eğitim faaliyetlerinin organizasyonuna katkı sağlamak.

Hava Aracı Bakım Kuruluşu bünyesinde yer alan Tahribatsız Muayene (NDT) Laboratuvarı aracılığıyla, Havacılık Elektrik ve Elektronik ile Uçak Gövde ve Motor Bakımı bölümlerinin ders planlarında yer alan NDT uygulamaları yürütülmekte; ayrıca motor revizyonu ve komponent kontrolü alanlarında kamu ve özel sektör kuruluşlarına hizmet sunulmaktadır.



Şekil 16. Hava Aracı Bakım Merkezi Hangarları

SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
DIRECTORATE GENERAL OF CIVIL AVIATION
BAKIM KURULUŞU SERTİFİKASI
MAINTENANCE ORGANISATION CERTIFICATE

TR.145.058
ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ H.U.B.F.
İn Etiler Kampüsü Mültepli Mevki 26470 Tepebaşı/ESKİŞEHİR

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, SHY-CA gerekliliklerine uygun ve aşağıda belirtilen konulara bağlı olarak ve SHT-145 ile uyumlu olduğunu doğrulandıktan sonra yukarıda belirtilen kuruluşu, elb onay kapsamında istenen ürünler, parçalar ve cihazlara bakım yapmak ve yukarıda belirtilen referansları kullanarak ilgili bakım planı sertifikalarını yayımlamak, ve uygun olduğunda, elb onay kapsamında istenen hava araçları için SHY-CAM Part-M, M.A. 903 maddesinde belirtilen gözetim geçirme işlemi sonrasında uçuşa elverişlilik gözetim geçirme sertifikası yayımlamak üzere bakım kuruluşu olarak onaylar.

Pursuant to SHY-CA and subject to the conditions specified below, the Turkish DGCA hereby certifies the organisation specified above as a maintenance organisation in compliance with SHT-145, approved to maintain products, parts and appliances listed in the attached terms of approval and issue related certificates of release to service using the above references and, when obtained, to issue airworthiness review certificates after an airworthiness review as specified in point M.A.903 of Part-M, to SHY-CAM for those aircraft listed in the attached terms of approval.

ŞARTLAR / CONDITIONS:

1. Bu onay, SHT-145 Talimatında atf yapılan onaylı bakım kuruluşu el kitabı ile kapsamı bölümlerinde belirtilenler sınırlıdır ve.
2. Bu onay, onaylı bakım kuruluşu el kitabında belirtilen prosedürlere uyuma gerektirir ve.
3. Bu onay, onaylı bakım kuruluşu SHT-145 Talimatına uyumunu sürdürdüğü sürece geçerlidir.
4. Yukarıdaki şartlara uyuma bağlı olarak, bu onay süresi dolmuş, yenilenmek gerektirir, askıya alınmış ya da iptal edilmiş sürece geçerlidir.

Subject to compliance with the foregoing conditions, this approval shall remain valid for an unlimited duration unless the approval has previously been surrendered, superseded, suspended or revoked.

Düzenleme Tarihi: 13/12/1999
Revizyon Tarihi: 23/12/2024
Revizyon No: 06

Feyzullah ÇINAR
Genel Müdür Yrd. V.
Act. Dep. Director General

Elektronik İmza ile Elektronik Signet
Doğrulama Adresi: <https://www.kurum.gov.tr/sgn/sgn-otk>
Kare kod okutulurken bilgilerin onay durumu doğrulanabilir.
Approval status of the document can be verified by the QR code.

SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
DIRECTORATE GENERAL OF CIVIL AVIATION
BAKIM KURULUŞU SERTİFİKASI
MAINTENANCE ORGANISATION CERTIFICATE

TR.145.058
ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ H.U.B.F.
İn Etiler Kampüsü Mültepli Mevki 26470 Tepebaşı/ESKİŞEHİR

SINIF Class	KATEGORİ Rating	SINIRLAMA Limitation	ÜS Base	HAT Line
AIRCRAFT	A2	Sevita TB Series	X	X
AIRCRAFT	A2	Cessna/Rainier-Cessna 172P/172 Series	X	X
AIRCRAFT	A2	Diamond DA42 Series	X	X
AIRCRAFT	A2	Tecnam P2010	X	X
COMPONENT	C5	MOE Bölüm 1 ifa ve Kabul Yeti Lisansına bakınız.	-	-
COMPONENT	C7	MOE Bölüm 1 ifa ve Kabul Yeti Lisansına bakınız.	-	-
SPECIALISED SERVICE	D1	Liquid Penetrant Testing	-	-
SPECIALISED SERVICE	D1	Edy Current Testing	-	-
SPECIALISED SERVICE	D1	Magnetik Partikül Testi	-	-

Bu onay kapsamı, onaylı bakım kuruluşu el kitabının 1.5.1 bölümünde belirtilen faaliyetler ve belirtilen söz konusu ürünler, parçalar ve cihazlar ile sınırlıdır.
These terms of approval are limited to those products, parts and appliances and to the activities specified in the scope of work section of the approved maintenance organisation exposition.

Bakım Kuruluşu El Kitabı referansı: **SHT-145-TR-ESTÜ**

Düzenleme Tarihi: 28/08/2012
Revizyon Tarihi: 20/09/2024
Revizyon No: 03 Issue No: 04

Feyzullah ÇINAR
Genel Müdür Yrd. V.
Act. Dep. Director General

Elektronik İmza ile Elektronik Signet
Doğrulama Adresi: <https://www.kurum.gov.tr/sgn/sgn-otk>
Kare kod okutulurken bilgilerin onay durumu doğrulanabilir.
Approval status of the document can be verified by the QR code.

Şekil 17. SHT-145 Hava Aracı Bakım Kuruluşu SHGM Sertifikaları

3.6. Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu

Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşunun (CAO) temel görevi, fakülteye ait uçak filosunun sürekli uçuşa elverişliliğinin ilgili ulusal ve uluslararası mevzuat hükümleri doğrultusunda idame edilmesini sağlamaktır. Bu kapsamda CAO; hava araçlarının bakım planlarının oluşturulması ve izlenmesi, bakım faaliyetlerinin kayıt altına alınması, uçuşa elverişlilik dokümantasyonunun güncel tutulması ve ilgili otoritelerle koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. CAO birimine ait yetki belgesi Şekil 18’de sunulmaktadır.



Şekil 18. CAO Birimi SHGM Sertifikası

3.7. Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı

Eskişehir Teknik Üniversitesi (ESTÜ) Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı (HSHS) kuruluşunun amacı, hava sahası ve havaalanlarında hava trafiğinin emniyetli, düzenli, verimli ve hızlı bir şekilde akışını sağlamaktır. Bu kapsamda HSHS Birimi altında bulunan tek birim olan AIM Birimi; Havacılık Bilgi Hizmetleri (AIS) ve Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) kapsamında havacılık bilgi yayınlarının hazırlanması, yayımlanması ve güncel olarak takibinden sorumludur. HSHS birimine ait ISO 9001 kalite yönetim sistemi belgesi Şekil 19’da sunulmaktadır.



Şekil 19. HSHS ISO 9001:2015 Sertifikası

3.8. Eğitim Kaynak Sağlayıcısı

Fakültemiz bünyesinde yürütülen Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) yetkili eğitimler, SHGM tarafından yayımlanan 17/12/2025 tarihli Sivil Havacılık Eğitim ve Sınav Talimatı (SHT-EĞİTİM/SINAV) ile birlikte SHGM'nin KDM-ORG yazılımı üzerinden yürütülmeye başlanmıştır.

Söz konusu talimat; sivil havacılık alanında yürütülen eğitim ve sınav faaliyetleri ile eğitimcilerin ve eğitim kaynak sağlayıcıların yetkilendirilmesi, dijital içerik hazırlama, belgelendirme, kayıt ve arşivleme süreçleri ile KDM-ORG yazılımı üzerinden yürütülen tüm işlemlere ilişkin usul ve esasları düzenlemekte olup, uygulama ve denetim SHGM tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca ilgili talimat ile birlikte sivil havacılık eğitimleri kapsamında sınav organizasyonları da SHGM tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

Bu kapsamda, daha önce fakültemizin SHGM eğitim yetkilerine dayanarak yürüttüğü altı farklı eğitim organizasyonu, SHT-EĞİTİM/SINAV Talimatı ile tanımlanan Eğitim Kaynak Sağlayıcısı (EKS) statüsü altında yeniden yapılandırılmış; söz konusu eğitim faaliyetlerinin SHGM'nin ulusal KDM-ORG yazılımı üzerinden bütünlük olarak yürütülmesine yönelik bir dönüşüm süreci başlatılmıştır. İlgili eğitim organizasyonları şunlardır:

- Onaylı Eğitim Organizasyonu
- SHT-147 Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşu (Temel Eğitim)
- SHT-147 Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşu (Tip Eğitim)
- Havaalanı Yetkili Eğitim Kuruluşu
- Hava Trafik Kontrol Eğitim Organizasyonu
- Havacılık Güvenliği Eğitim Organizasyonu

Mevcut durumda sunulan sivil havacılık yetkili eğitimlerin temel alanları korunmakta olup, yeni yapı kapsamında tüm eğitim süreçlerinin KDM-ORG üzerinden yürütülmesi hedeflenmektedir. Talimatın yayımlanmasını takiben gerekli hazırlık çalışmalarına başlanmış; 2026 yılının ilk yarısı içerisinde KDM-ORG entegrasyonunun ve ilgili organizasyonel dönüşümün tamamlanması amaçlanmaktadır.

Yeni yapıya entegre edilecek olan mevcut eğitim yetkilerine ilişkin bilgiler ise aşağıdaki başlıklarda sunulmaktadır.

Onaylı Eğitim Organizasyonu:

Onaylı Eğitim Organizasyonunun sivil havacılık alanında hem operasyonel hem de eğitim yetkileri kapsamında faaliyet göstermesi nedeniyle, organizasyona ilişkin detaylı açıklamalar Başlık 3.4 altında sunulmuştur.

SHT-EĞİTİM/SINAV Talimatının yayımlanması sonrasında ilgili SHGM mevzuatı değişiklikleri yakından takip edilmekte olup, fakültemiz eğitim faaliyetlerini yürürlükteki geçiş hükümleri ve SHGM uygulamaları doğrultusunda sürdürmektedir.

Hava Aracı Bakım Eğitim Kuruluşu:

Bu kuruluşun görevi, Havacılık Elektrik ve Elektronik ile Uçak Gövde ve Motor Bakımı bölümlerinin eğitim müfredatının yürütülebilmesi amacıyla SHT-147 kapsamında hava aracı temel ve tip eğitimlerini gerçekleştirmektir. Bölümler için yürütülen temel eğitimlere ek olarak, ESTÜ-HUBF uçak filosunda bulunan uçak tipleri için kurum içi personel ve dış kuruluşlara yönelik tip eğitimleri de verilmektedir.

Her iki programın zorunlu dersleri ve içerikleri, SHGM tarafından yayımlanan SHT-66 Hava Aracı Bakım Personeli Lisans Talimatı esas alınarak belirlenmiştir. Müfredatta, mesleğin gerektirdiği İngilizce yeterliliğini kazandırmaya yönelik genel ve mesleki İngilizce dersleri yer almaktadır. İlk iki yarıyılta temel Fizik, Matematik, genel İngilizce ve havacılığa giriş dersleri; izleyen yarıyıllarda ise mesleki teorik ve pratik dersler yürütülmektedir. Ayrıca sosyal ve 21. yüzyıl becerilerini destekleyen seçmeli dersler eğitim planına dâhil edilmiştir.

SHT-147 Bakım Eğitimi Kuruluşları Talimatı gereği, B1 ve B2 lisans kategorileri için en az 2.400 saat teorik ve pratik eğitim zorunludur. Teorik eğitim oranı %50–60, pratik eğitim oranı ise %40–50 aralığında planlanmaktadır. Bu çerçevede müfredatlar söz konusu oranlara uygun şekilde yapılandırılmıştır. Hâlihazırda

Havacılık Elektrik ve Elektronik (HEE) programında 1.470 saat teorik ve 984 saat pratik olmak üzere toplam 2.554 saat; Uçak Gövde ve Motor Bakımı (UGMB) programında ise 1.446 saat teorik ve 1.012 saat pratik olmak üzere toplam 2.458 saat eğitim yürütülmektedir. Her iki programda yer alan 480 saat (60 iş günü) zorunlu/isteğe bağlı staj süresi, asgari 2.400 saatlik eğitim süresine dâhildir.

Mevzuat gereği teorik derslerde sınıf mevcudu en fazla 28 öğrenci, pratik eğitimlerde ise 15 öğrenciye 1 eğitmen olacak şekilde planlanmakta; pratik eğitimler bire bir yürütülmektedir. Pratik eğitim ve değerlendirmelerde SHGM onaylı SHT-147 Temel Pratik Eğitim Kayıt Defteri kullanılmakta; fakülte atölyeleri, laboratuvarları ve Hava Aracı Bakım Merkezi (hangarlar) aktif olarak kullanılmaktadır. Ders içerikleri, SHT-147 ve SHY-66 kapsamında B1/B2 lisans gerekliliklerine uygun seviyelerde belirlenmektedir. Öğrenciler staj sürecinde havayolu işletmelerinde gerçek çalışma ortamlarında deneyim kazanmaktadır.

Eğitimler, Fakülte SHT-147 Kalite Birimi tarafından BEKAD dokümanı esas alınarak yürütülmekte ve denetlenmektedir. Tesis, eğitmen, program yapısı ve uygulamaya ilişkin tüm gereklilikler iç ve dış denetimlere tabidir. Mevzuat güncellemeleri düzenli olarak takip edilmekte ve gerekli hâllerde müfredat güncellenmektedir. SHT-147 gerekliliklerini sağlayan öğrencilere Temel Eğitim Yeterlilik Sertifikası verilmekte; mezuniyet aşamasında sertifikaya esas kriterler öğrencinin birinci sınıfa başlama yılına göre uygulanmaktadır.

SHT-EĞİTİM/SINAV Talimatının yayımlanmasıyla SHT-147 Talimatı yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kapsamda yeni bir düzenlemenin SHGM tarafından yayımlanması beklenmekte olup, fakültemiz eğitim faaliyetlerini yürürlükteki SHT-EĞİTİM/SINAV talimatı geçiş hükümleri ve SHGM uygulamaları doğrultusunda sürdürmektedir.

Hava Trafik Kontrol Eğitim Organizasyonu:

Hava Trafik Kontrol Bölümünde verilen eğitim, SHT-ATCO/Eğitim talimatı kapsamında yetkilendirilmiş Hava Trafik Kontrol Eğitim Organizasyonu statüsünde, SHGM onaylı eğitim planına göre yürütülmektedir. Temel eğitim planı; EUROCONTROL tarafından yayımlanan Ortak Çekirdek İçerik Başlangıç Eğitimi ile ICAO Doc. 10056'da yer alan yeterliğe dayalı eğitim ve değerlendirme esasları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Bölüme her akademik yıl özel yetenek sınavı ile 15 öğrenci kabul edilmekte; başarılı adayların kayıt aşamasında ICAO Annex-1 Sınıf 3 sağlık şartlarını sağladıklarını belgelemeleri gerekmektedir.

Eğitim programının yaklaşık %20'si simülasyon derslerinden oluşmakta olup, bu dersler bölüm bünyesindeki Meydan Kontrol Simülatörü ile Yaklaşma/Radar Simülatörlerinde yürütülmektedir. Simülasyon eğitimleri, hava trafik kontrolörü lisansına ve SDTI yetkisine sahip öğretim elemanları tarafından öğrenci ile bire bir gerçekleştirilmektedir.

Bu alanda yeni düzenlemelerin SHGM tarafından yayımlanması beklenmekte olup, fakültemiz eğitim faaliyetlerini yürürlükteki SHT-EĞİTİM/SINAV talimatı geçiş hükümleri ve SHGM uygulamaları doğrultusunda sürdürmektedir.

Havacılık Güvenliği Eğitim Organizasyonu:

Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 19 Ocak 2022 tarihinde Havacılık Güvenliği Eğitim Kurulu yetkisini almış olup, kendi personeli ve öğrencilerinin yanı sıra ihtiyaç duyan diğer kurum ve kuruluşlara yönelik havacılık güvenliği eğitimleri sunmaktadır.

Bu kapsamda organizasyon, özellikle havalimanında görev yapan güvenlik personelinin kontrol ve tarama görevlerini yerine getirebilmeleri için almaları ve belirli aralıklarla yenilemeleri gereken eğitimleri yürütmektedir.

SHT-EĞİTİM/SINAV Talimatının yayımlanmasıyla birlikte havacılık güvenliğine ilişkin talimatlar yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kapsamda yeni SHGM mevzuatı izlenmekte olup, fakültemiz eğitim faaliyetlerini yürürlükteki SHT-EĞİTİM/SINAV talimatı geçiş hükümleri ve SHGM uygulamaları doğrultusunda sürdürmektedir.

Havaalanı Yetkili Eğitim Kuruluşu:

Bu kuruluşun görevi, havaalanı ve terminale ilişkin eğitim faaliyetlerini yürütmektir. Bu çerçevede ESTÜ-

HUBF'nin yetkili akademik ve idari personeli; fakülte bünyesindeki havalimanına ve ihtiyaç duyan dış kurumlara yönelik eğitimler sunmaktadır.

Havaalanı Standartları ve Emniyeti kapsamında verilen eğitimler; havaalanı emniyeti ve işletimi, emniyet yönetim sistemleri (yönetici ve uygulayıcı seviyelerinde), PAT sahalarında araç kullanımı, PAT sahalarındaki inşaat faaliyetleri ve alınacak önlemler, apron yönetimi ve apron emniyeti, PAT sahalarının fiziki özellikleri, havacılık bilgi yayınlarında yer alması gereken havaalanı bilgileri, PAT sahası kontrolleri, pist emniyeti ve pist ihlallerinin önlenmesi, olumsuz hava koşullarında operasyonlar, mâni kontrolü, yabani hayvan ve kuşla mücadele, havalimanı kurtarma ve yangınla mücadele (ARFF), hareket kabiliyetini kaybetmiş hava araçlarının kaldırılması ile acil durum planlaması konularını kapsamaktadır.

Terminal İşletmeciliği kapsamında ise terminal işletmeciliği temel eğitimi, yangınla mücadele, yolcu kolaylıkları (engelli yolcuların transferi ve taşınması), uçuş bilgi görüntüleme ve anons sistemleri (FIDS), kayıp ve buluntu eşya süreçleri, acil durum prosedürleri, toplam kalite yönetimi ve terminaller için emniyet yönetim sistemi konularında eğitimler verilmektedir.

SHT-EĞİTİM/SINAV Talimatının yayımlanmasıyla birlikte havaalanı eğitimlerine ilişkin talimatlar yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kapsamda yeni SHGM mevzuatı izlenmekte olup, fakültemiz eğitim faaliyetlerini yürürlükteki SHT-EĞİTİM/SINAV talimatı geçiş hükümleri ve SHGM uygulamaları doğrultusunda sürdürmektedir.

4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

4.1. Bilişim Sistemleri

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesindeki bilgisayar envanteri ve dağılımına ilişkin bilgiler ilgili alt başlıklarda yer alan tablolar aracılığıyla sunulmaktadır. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarların tamamı öğrencilerin kullanımına açıktır. Ayrıca, SHGM'nin SHT-EĞİTİM/SINAV talimatı kapsamında bilgisayar laboratuvarlarının SHGM yetkili sınav salonu olarak kullanılabilmesi amacıyla Eğitim Kaynak Sağlayıcısı faaliyetleri sürdürülmektedir.

4.2. Teknolojik Aletler, Donanım ve Yazılımlar

Fakültemizde kullanılan teknolojik alet, donanım ve yazılımlar iş süreçlerini doğrudan etkilemektedir. Birim hizmetlerinde kullanılan söz konusu teknolojik altyapıya ilişkin bilgiler Tablo 4 ve Tablo 5'te sunulmaktadır.

Tablo 4. Kullanılan Teknolojik Alet ve Donanımlar Tablosu

TAŞINIR MAL KODU	TÜRÜ	MİKTAR
255.2.1.1.1.1.1	Masaüstü Bilgisayar	327
255.2.1.1.2.1	Taşınabilir Bilgisayar	195
255.2.5.1.1.1	Projeksiyon	56
255.2.5.1.2.1	Tepegöz	1
253.2.10.1.1.4	Baskı Makinesi	1
255.2.3.1.1	Fotokopi Makinesi	16
255.2.4.2.1-255.2.3.2.1	Fax	4
253.3.6.2.9.8-255.2.5.4.1	Kamera	129
255.2.5.2.2	Televizyon	14
255.2.2.2	Tarayıcı	29
253.3.5.22.1	Mikroskop	2
255.2.4.1	Telefon	181
253.2.5.7.1-253.3.6.3.6	Güç Kaynağı	58

Tablo 5. Kullanılan Yazılımlar Tablosu

Lisanslı Yazılımlar	
Microsoft Kampüs Lisansı	Turnitin
Microsoft Office 365	iThenticate
MATLAB Akademik Kampüs Lisansı	GAMS 25.1.2 (The General Algebraic Modeling System)
ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution	Minitab 2020
ANSYS Granta 2020 Lisansı	
Jeppesen	

4.3. Kütüphane

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinde bir adet kütüphane bulunmaktadır. Öğrenciler ayrıca Anadolu Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezinin imkânlarından da yararlanabilmektedir. Fakülte kütüphanesinde yaklaşık 6.000 adet yazılı ve görsel doküman yer almakta olup, ayrıntılı bilgiler Tablo 6'da sunulmaktadır.

Tablo 6. Kütüphane Yazılı Görsel Koleksiyon Listesi

S. N.	Koleksiyon	Adet	S. N.	Koleksiyon	Adet
1	Basılı Kitap	3580	12	Müzik Notası	-
2	E-Kitap	-	13	Mikrofilm-Rulo	-
3	Dergi	-	14	Proje	-
4	Ciltli Dergi	23	15	Mikro Fiş	-
5	Veri tabanı	1	16	CD	16
6	Bibliyografik Veri tabanı	1	17	Slayt	-
7	Tez	2211	18	Ses Kaydı	-
8	Rapor	-	19	Video Kaset	166
9	Arşiv-Yazma Eser	-	20	Plak	-
10	Bilgisayar Kütüğü	1	21	VCD	-
11	Harita	-	22	DVD	1
TOPLAM		6000			

4.4. Medya Kaynakları

Fakülte bünyesinde yer alan medya kaynakları ve bünyesinde çıkarılan gazete, bülten ve benzeri kaynaklar bulunmamaktadır.

5. İnsan Kaynakları

Fakültenin insan kaynakları yapısına ilişkin bilgiler ilgili tablolarda özetlenmiştir. 2025 yılı itibarıyla toplam çalışan sayısı 214'tür. Kadro türlerine göre personel dağılımı Tablo 7'de gösterilmektedir. Personel durumu kadro esasına göre değerlendirildiğinde, 165 personelin kadrosu Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi bünyesinde, 49 personelin kadrosu ise diğer birimlerde bulunmaktadır.

Tablo 6. Fakültenin Kadro Durumu

Statü	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam
AKADEMİK PERSONEL	81	-	81
657 4/A(MEMUR)	58	-	58
657 4/D (SÜREKLİ İŞÇİ)	24	-	24
YABANCI UYRUKLU SÖZ. ÖĞR. EL.	-	-	-
T. C. UYRUKLU SÖZ. ÖĞR. EL.	-	-	-
657 4/B (SÖZLEŞMELİ)	51	-	51
657 4/C (GEÇİCİ PERSONEL)	-	-	-
GEÇİCİ İŞÇİ (ÖZ GELİR İŞÇİSİ)	-	-	-
TOPLAM	214	0	214

Son beş yıla ait çalışan sayıları Tablo 8’de, akademik personelin kadro sayılarının unvanlara göre dağılımı Tablo 9’da gösterilmektedir.

Tablo 8. Yıllar İtibarıyla Personel Statü ve Sayısı

Yıllar	Kadrolu			Sözleşmeli Personel				Geçici İşçi (öz gelir işçisi)	TOPLAM
	Akademik Personel	657 4/a	657 4/d (sürekli işçi)	Yab. Uyr. Söz. Öğr. El.	T.C. Uyr. Söz. Öğr. El.	657 4/b	657 4/c		
2025	81	58	24	-	-	51	-	-	214
2024	79	52	23	-	-	54	-	-	209
2023	93	54	23	-	-	53	-	1	224
2022	88	58	21	-	-	83	-	1	235
2021	91	59	23	-	-	56	-	1	230

2025 yılında Fakültemizde 47 öğretim üyesi, 18 öğretim görevlisi ve 16 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 81 öğretim elemanı görev yapmaktadır.

Tablo 9. Akademik Personel Kadro Sayısı ve Unvanlarına Göre Dağılımı

Unvan	Kadroların durumu		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	15	-	15
Doçent	6	-	6
Dr. Öğretim Üyesi	26	-	26
Öğretim Görevlisi	18	-	18
Araştırma Görevlisi	16	-	16
Sanatçı Öğretim Elemanı	-	-	-
TOPLAM	81	0	81

2025 yılı sonu itibari ile Fakültemizde çalışan akademik personelin 29’u kadın, 52’si erkek olup unvanlara göre dağılımı Tablo 10’da gösterilmektedir.

Tablo 10. Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Unvan	Kadın	Erkek	Toplam
Profesör	7	8	15
Doçent	3	3	6
Dr. Öğretim Üyesi	12	14	26
Öğretim Görevlisi	4	14	18
Araştırma Görevlisi	3	13	16
Sanatçı Öğretim Elemanı	-	-	-
TOPLAM	29	52	81

Toplam 58 İdari personelin (sadece 657 4/A) %81,03’ü erkektir (Bkz. Tablo 11).

Tablo 11. İdari Personelin (Sadece 657 4/A) Cinsiyete Göre Dağılımı

	Kadın	Erkek	Toplam
Kişi Sayısı	11	47	58
Yüzde (%)	%18,97	%81,03	%100

İdari personelin (Sadece 657 4/A) eğitim durumuna bakıldığında %31,03’ünün lise mezunu, %32,76’sının lisans mezunu olduğu görülmektedir (Bkz. Tablo 12).

Tablo 12. İdari Personelin (Sadece 657 4/A) Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.Lisans ve Doktora	TOPLAM
Kişi Sayısı	6	18	13	19	2	58
Yüzde (%)	%10,35	%31,03	%22,41	%32,76	%3,45	%100

İdari personelin (Sadece 657 4/A) hizmet yılı dağılımı Tablo 13'te verilmiştir.

Tablo 13. İdari Personelin (Sadece 657 4/A) Hizmet Süreleri Dağılımı

	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 - 10 Yıl	11 - 15 Yıl	16 - 20 Yıl	21 +	TOPLAM
Kişi Sayısı	10	7	2	11	5	23	58
Yüzde (%)	%17,24	%12,07	%3,45	%18,96	%8,62	%39,66	%100

Sözleşmeli personele ait bilgiler Tablo 14, 15 ve 16'da sunulmaktadır.

Tablo 14. Sözleşmeli Personelin (Akademik Personel Olarak Çalışanlar Hariç) Cinsiyet İtibarıyla Dağılımı

	Kadın	Erkek	TOPLAM
Kişi Sayısı	10	41	51
Yüzde (%)	%19,60	%80,40	%100

Sözleşmeli personelin yaş blokları itibarıyla dağılımı incelendiğinde %25,49'unun 51 ve üzeri yaşta olduğu görülmektedir (Bkz. Tablo 15).

Tablo 15. Sözleşmeli Personelin (Akademik Personel Olarak Çalışanlar Hariç) Yaş Blokları İtibarıyla Dağılımı

	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51 +	TOPLAM
Kişi Sayısı	9	8	4	6	11	13	51
Yüzde (%)	%17,65	%15,69	%7,84	%11,76	%21,57	%25,49	%100

Sözleşmeli personelin sayısı 51 olup, sözleşmeli personel havaalanı, hava aracı bakım organizasyonu, AIM ofisi ve pilotaj bölümlerinde çalışmaktadır. Sözleşmeli personelin pozisyon ve kadro dağılımları Tablo 16'da görülmektedir.

Tablo 16. Sözleşmeli Personelin (Akademik Personel Olarak Çalışanlar Hariç) Pozisyonu ve Kadro Dağılımı

Pozisyonu	Dolu	Boş	Toplam	Pozisyonu	Dolu	Boş	Toplam
Biyolog	-	-	-	Meydan kontrolörü	-	-	-
Büro personeli	2	-	2	Mühendis	-	-	-
Çözümleyici	-	-	-	Pilot	6	-	6
Dekorâtör	-	-	-	Programcı	-	-	-
Destek personeli	2	-	2	Resim seçici	-	-	-
Diğer sağlık pers.	-	-	-	Sağlık teknikeri	-	-	-
Ebe	-	-	-	Sesçi	-	-	-
Fotoğrafçı	-	-	-	Tekniker	-	-	-
Hava trafik kontr.	6	-	6	Teknisyen	-	-	-
Hemşire	-	-	-	Uçak bakım makinisti	14	-	14
İşikçi	-	-	-	Uçak kontrol mak.	-	-	-
Kameraman	-	-	-	Uçuş teknisyeni	11	-	11
Kostümcü	-	-	-	Yer hostesi	-	-	-
Kule şefi	-	-	-	Yer kontrolörü	2	-	2
İtfaiye	8	-	8				
				TOPLAM	51	0	51

Fakültemizde görev yapan sürekli işçilere ait yaş ve eğitim durumu bilgileri Tablo 17, 18 ve 19'da sunulmaktadır.

Tablo 17. Sürekli İşçilerin Cinsiyete Göre Dağılımı

	Kadın	Erkek	TOPLAM
Kişi Sayısı	12	12	24
Yüzde (%)	%50	%50	%100

Tablo 18. Sürekli İşçilerin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Y.Lisans ve Doktora	TOPLAM
Kişi Sayısı	11	6	3	4	0	24
Yüzde (%)	%45,8	%25	%12,5	%16,7	%0	%100

Tablo 19. Sürekli İşçilerin Yaş İtibarıyla Dağılımı

	24 – 30	31 – 35	36 – 40	41 – 50	51 +	TOPLAM
Kişi Sayısı	-	-	6	12	6	24
Yüzde (%)	%0	%0	%25	%50	%25	%100

Sürekli işçilerin hizmet sürelerine dağılımı Tablo 20’de verilmiştir.

Tablo 20. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	1 - 3	4 - 6	7 - 10	11 - 15	16 - 20	21 +	TOPLAM
Kişi Sayısı	-	-	24	-	-	-	24
Yüzde (%)	%0	%0	%100	%0	%0	%0	%100

Fakültemizde geçici işçi bulunmamaktadır.

Fakültemizde daimi işçi bulunmamaktadır.

Fakültede yabancı uyruklu öğretim elemanı bulunmamaktadır.

Fakülteden son 5 yıl içinde ayrılan personel sayısı ve bunların ayrılma nedenleri Tablo 21’de gösterilmektedir.

Tablo 21. Son Beş Yıl İçinde Ayrılan Personelin Ayrılma Nedenleri

Yıl	Naklen	İstifa	Emekli	Vefat	Diğer	Toplam
2025	-	4	5	1	1	11
2024	7	3	14	-	-	24
2023	3	3	7	1	13	27
2022	5	3	5	-	3	16
2021	8	4	7	-	5	24

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenen politikalara ve mevzuata uygun şekilde faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli olarak yürütülmesini; varlık ve kaynakların korunmasını; muhasebe kayıtlarının doğru ve tam tutulmasını; bilgi ve raporlamanın zamanında ve güvenilir biçimde sağlanmasını temin eden organizasyon, yöntem ve süreçler ile iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür (5018 sayılı Kanun Madde 55).

İç kontrol, denetimden farklı olarak, yalnızca gerçekleşmiş işlemleri inceleyen bir yapı değil; olası riskleri önceden öngörerek zararın ortaya çıkmasını engellemeye yönelik bir yönetim yaklaşımıdır. Bu yönüyle sistem, bir “zarar önleme mekanizması” olarak kurumsal verimlilik ve hesap verebilirliğe katkı sağlamaktadır.

Fakültemizde iç kontrol sistemi, üniversitenin stratejik amaç ve hedefleriyle uyumlu biçimde düzenli, etkin ve sürdürülebilir hizmet üretimini destekleyecek şekilde uygulanmaktadır. Bu kapsamda temel unsurlar aşağıda özetlenmiştir:

Kontrol Ortamı:

Yöneticiler ve çalışanlar iç kontrol anlayışını kurumsal kültürün bir parçası olarak benimsemektedir. Etik değerler, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri esas alınmakta; görev, yetki ve sorumluluklar açık biçimde tanımlanmakta ve uzmanlık esasına göre dağıtılmaktadır. Performans esaslı yönetim anlayışı doğrultusunda personel değerlendirme süreçleri yürütülmektedir.

Risk Değerlendirmesi:

Stratejik plan ve performans programı hedefleri doğrultusunda, fakültenin amaçlarına ulaşmasını etkileyebilecek iç ve dış riskler düzenli olarak değerlendirilmektedir. Değişen koşullar dikkate alınarak risk analizi süreci güncellenmektedir.

Kontrol Faaliyetleri:

Önleyici, tespit edici ve düzeltici kontrol faaliyetleri fakülte bünyesinde ve gerektiğinde rektörlük birimleri ile koordineli şekilde yürütülmektedir.

Bilgi ve İletişim:

Karar alma ve raporlama süreçlerinde ihtiyaç duyulan bilgiler, uygun kayıt ve sınıflandırma sistemleri aracılığıyla üretilmekte; ilgili birimlere zamanında ve doğru şekilde iletilmektedir.

Gözetim:

İç kontrol sisteminin işleyişi düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu çerçevede; kaynakların etkin kullanımı, hata ve suistimallerin önlenmesi, mevzuata uyum ve güvenilir mali/veri üretimi konularında gerekli tedbirler alınmaktadır.

Fakültemizde verimliliğin artırılması ve hizmet kalitesinin sürekli geliştirilmesi, Eskişehir Teknik Üniversitesi kalite güvence politikası doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında Birim Kalite İç Değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, kalite odaklı iyileştirme süreçleri sürdürülmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

Fakültenin temel faaliyet alanları olan eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet görevleri, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu çerçevesinde tanımlanmıştır. Akademik personel 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu'na, idari personel ise 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi olarak görev yapmaktadır.

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi yönetimi; Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin vizyonu ve temel ilkeleri doğrultusunda, uzman ve yenilikçi insan kaynağı ile iş birliği içinde hareket ederek fakültenin misyon ve vizyon hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda fakülte için stratejik amaç ve ölçülebilir hedefler belirlenmekte, performans göstergeleri doğrultusunda değerlendirmeler yapılmakta ve katılımcı yöntemlerle hazırlanan stratejik planlar uygulanmaktadır.

Fakültenin amaç ve hedefleri, yükseköğretim mevzuatı ile Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörlüğü tarafından belirlenen kurumsal hedeflerle uyumludur. Havacılık sektörünün ihtiyaçlarından kaynaklanan özgün hedefler ise stratejik plan çalışmaları kapsamında ayrıca tanımlanmaktadır.

A. Temel Politikalar ve Öncelikler

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinin temel politikası; faaliyet gösterdiği havacılık sektöründe ve tüm kurumsal süreçlerinde sürekli iyileşmeyi esas almaktır. Bu doğrultuda, girişimci, yenilikçi, yaratıcı ve insan odaklı yaklaşımlar önceliklendirilmekte; eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri yürürlükteki mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.

2547 sayılı Kanun'da belirtilen ilkeler doğrultusunda; bilimsel araştırma yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek, Ar-Ge faaliyetlerini geliştirmek, elde edilen çıktıları yaymak ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamak fakültenin temel öncelikleri arasındadır. Yurt içi ve yurt dışı kurumlarla iş birliği içinde yürütülen akademik ve sektörel çalışmalarla bilimsel kapasitenin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Fakülte, Atatürk İlke ve İlkeleri doğrultusunda; araştırma ve problem çözme yeteneği gelişmiş, üretken, katılımcı ve evrensel standartları benimseyen bireyler yetiştirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu Uçak Bakım Teknisyeni, Hava Trafik Kontrolörü, Pilot ve Havacılık Yöneticisi yetiştirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almakta; eğitim, Ar-Ge ve sektör iş birlikleri yoluyla havacılık alanına bütüncül katkı sağlanması hedeflenmektedir.

B. İdarenin Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinin amaç ve hedefleri, Eskişehir Teknik Üniversitesi Stratejik Planında belirlenen misyon, vizyon ve temel değerler doğrultusunda şekillenmektedir. Bu çerçevede fakülte; çıktı ve etki odaklı araştırma, uygulamalı eğitim-öğretim ve topluma katkı anlayışını esas alarak sürdürülebilir değer üretmeyi temel yönelim olarak benimsemektedir.

Üniversitenin stratejik amaçları doğrultusunda; eğitim-öğretim kalitesinin geliştirilmesi, araştırma kapasitesinin artırılması, toplumsal katkının güçlendirilmesi, uluslararasılaşmanın ilerletilmesi ve kurumsal yönetim süreçlerinin iyileştirilmesi fakülte düzeyinde havacılık ve uzay alanının ihtiyaçlarına uyarlanarak uygulanmaktadır. Bu kapsamda programların sürekli iyileştirilmesi, akreditasyon süreçlerinin desteklenmesi ve mezun niteliğinin ulusal ve uluslararası standartlarda güvence altına alınması önceliklidir.

Araştırma boyutunda; havacılık ve uzay alanlarında nitelikli yayın ve proje sayısının artırılması, Ar-Ge faaliyetlerinin güçlendirilmesi, üniversite-sektör iş birliklerinin geliştirilmesi ve üretilen bilginin katma değere dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Fakültenin sahip olduğu uygulamalı altyapı, bu hedeflerin gerçekleştirilmesinde önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Topluma hizmet ve sektörle etkileşim kapsamında; havacılık sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi, sektörel eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin artırılması ve girişimcilik kültürünün desteklenmesi amaçlanmaktadır. Tüm bu hedefler; kalite güvencesi, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda performans göstergeleri ile izlenmekte ve düzenli değerlendirme süreçleriyle sürekli iyileştirilmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nin yılı Bütçe tertiplerinin ödenek ve harcamalarına ait listeler Tablo 22-25 arasında verilmiştir.

Tablo 22. 2025 Yılı Başlangıcı ile Yıl Sonu Toplam Ödenek Arasındaki Farkın Nedenleri

YÖK Bütçesinden alınan Öğretim Elemanı Yetiştirme Projesi için bütçeye aktarılan miktar	---
Şartlı Bağış ve Yardım karşılığı olarak yapılan ödenek kaydı.	---
Gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı	---
Likidite amaçlı tutulan banka nakdinden yapılan ödenek kaydı	---
TOPLAM	---

Tablo 23. Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı (TL)

NO	Gider Türleri	KBÖ	Eklenen	Düşülen	Yılsonu Ödeneği	Toplam Harcama	Harcama oranı
01	Genel kamu hizmetleri	-	-	-	-	-	-
02	Savunma hizmetleri	-	-	-	-	-	-
03	Kamu düzeni ve güv. hiz.	-	-	-	-	-	-
08	Dinlenme, kül. ve din. hiz.	-	-	-	-	-	-
09	Eğitim hizmetleri	325.741.933	8.630.101	63.774.328,23	270.597.705,77	246.640.813,78	%91.15
GENEL TOPLAM		325.741.933	8.630.101	63.774.328,23	270.597.705,77	246.640.813,78	%91.15

Tablo 24. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı (TL)

	01 PERSONEL GİD.	02 SOSYAL GÜVENLİK KUR. DEV. PRİ. GİD.	03 MAL ve HİZMET ALIMLARI	05 CARİ TRANSFERLER	06 SERMAYE GİDERLERİ	07 SERMAYE TRANSFERLERİ	TOPLAM
KBÖ	239.175.933	33.961.000	28.205.000	-	24.400.000	-	325.741.933
EKLENEN	-	551.000	865.400	-	7.213.701	-	8.630.101
DÜŞÜLEN	50.303.000	7.520.000	1.339.328,23	-	4.612.000	-	63.774.328,23
YIL SONU ÖDENEĞİ	188.872.933	26.992.000	27.731.071,77	-	27.001.701	-	270.597.705,77
YIL SONU HARCAMA	185.810.381,15	26.493.148,74	21.740.206,49	-	12.597.077,40	-	246.640.813,78
HARCAMA ORANI	%98	%98	%78	-	%47	-	%91

Tablo 25. Ekonomik Sınıflandırmanın İkinci Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Tablosu

SINIFLANDIRMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	YILSONU ÖDENEĞİ	TOPLAM HARCAMA	HARCAMA ORANI
01 PERSONEL GİDERLERİ	239.175.933	-	50.303.000	188.872.933	185.810.381,15	%98
1 MEMURLAR	126.672.000	-	8.803.000	117.869.000	115.508.428,11	%98
2 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	112.437.933	-	41.500.000	70.937.933	70.248.389,36	%99
3 İŞÇİLER	-	-	-	-	-	-
4 GEÇİCİ PERSONEL	66.000	-	-	66.000	53.563,68	%81
5 DİĞER PERSONEL	-	-	-	-	-	-
02 SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	33.961.000	551.000	7.520.000	26.992.000	26.493.148,74	%98
1 MEMURLAR	15.628.000	551.000	1.710.000	14.469.000	14.382.888,95	%99
2 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	18.174.000	-	5.810.000	12.364.000	11.967.055,84	%97
3 İŞÇİLER	-	-	-	-	-	-
4 GEÇİCİ PERSONEL	159.000	-	-	159.000	143.203,95	%90
03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	28.205.000	865.400	1.339.328,23	27.731.071,77	21.740.206,49	%78
TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME	13.598.000	850.000	-	14.448.000	10.127.583,25	%70

2	ALIMLARI						
3	YOLLUKLAR	541.000	15.000	207.728,23	348.271,77	186.918,01	%54
4	GÖREV GİDERLERİ	-	-	-	-	-	-
5	HİZMET ALIMLARI	12.893.000	-	1.086.000	11.807.000	10.297.931,72	%87
6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	-	-	-	-	-	-
7	MENKUL MAL ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.173.000	400	45.600	1.127.800	1.127.773,51	%100
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	-	-	-	-	-	-
05 CARİ TRANSFERLER		-	-	-	-	-	-
1	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	-	-	-	-	-	-
06 SERMAYE GİDERLERİ		24.400.000	7.213.701	4.612.000	27.001.701	12.597.077,40	%47
1	MAMUL MAL ALIMLARI	15.000.000	-	600.000	14.400.000	-	-
6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	6.800.000	507.701	3.856.000	3.451.701	3.450.893,58	%100
7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.600.000	6.706.000	156.000	9.150.000	9.146.183,82	%100
KURUM TOPLAMI		325.741.933	8.630.101	63.774.328,23	270.597.705,77	246.640.813,78	%91

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Fakültemize, 2025 yılında Bütçe Kanunu ile toplam 270.597.705,77 TL ödenek tahsis edilmiştir. 8.630.101 TL ek ödenek talep edilmiş ve 2025 mali yılı sonu itibariyle toplam 246.640.813,78 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Harcama oranı %91 olmuştur.

3. Mali Denetim Sonuçları

Harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasındaki asgari kontroller, Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından Maliye Bakanlığınca belirlenmiş bulunan ön mali kontrole tabii tutularak mali karar ve işlemlerin usul ve esasları ile ön mali kontrole ilişkin standartlar ve yöntemler çerçevesinde gerçekleştirilmektedir (İç Kontrol ve ön mali kontrole ilişkin usul ve esaslar Maliye Bakanlığınca yayımlanmıştır (31.12.2005 tarih ve 26040 sayılı R.G. 3. Mükerrer).

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Faaliyetlere Dayalı Performans Bilgisi

1.1. Etkinlik Bilgileri

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesince gerçekleştirilen bilimsel ve sosyal – kültürel etkinlikler Tablo 26'da verilmiştir.

Tablo 26. 2025 Yılı Etkinlik Tablosu

	BİLİMSEL ETKİNLİKLER							SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER																
BİRİM ADI	ÇALIŞTAY	EĞİTİM	KONFERANS	KONGRE	PANEL	SEMINER	SEMPOZYUM	FESTİVAL & SENLİK	FİLM	GEZİ	GÖSTERİ	KAMPANYA	KONSER	ORYANTASYON	SERĞİ	SÖYLEŞİ	SPOR	ÜNİVERSİTE TANITIMI	TANITIM	TIYATRO	TOPLANTI	TÖREN	DiĞER	TOPLAM
HUBF		6			1	2										6		23	1		22	2		63

1.2. Yayınlar

Birimimiz akademik personelince gerçekleştirilen bilimsel yayınlar aşağıda belirtilen kategorilerde toplam 89 olup Tablo 27'da sunulmaktadır.

Tablo 27. 2025 Yılı Yayınlar Tablosu

YAYIN TÜRÜ		2025
SCI, SSCI, AHCI		13
SCI, SSCI ve AHCI DIŞINDAKİ İNDEKS ve ÖZLER TARAFINDAN DERGİLERDE YAYINLANAN TEKNİK NOT, EDİTÖRE MEKTUP, TARTIŞMA, VAKA TAKDİMİ ve ÖZET TÜRÜNDEN YAYINLAR DIŞINDAKİ MAKALELER		7
DİĞER HAKEMLİ DERGİLER	ULUSAL	7
	ULUSLARARASI	11
	TOPLAM	38
DİĞER HAKEMLİ BİLİMSEL - SANATSAL DERGİLER	ULUSAL	---
	ULUSLARARASI	---
	TOPLAM	---
BİLDİRİLER YA DA ÖZETLERİN YER ALDIĞI KİTAP	ULUSAL	2
	ULUSLARARASI	17
	TOPLAM	19
KİTAP	YURTDIŞI	4
	YURTIÇI	---
	TOPLAM	4
TEZLER	YÜKSEK LİSANS	5
	DOKTORA	4
	TOPLAM	9
ÇEVİRİ	KİTAP	---
	MAKALE	---
	TOPLAM	---
KİTAP BÖLÜMÜ	YURTDIŞI	13
	YURTIÇI	6
	TOPLAM	19
YAYIN TOPLAMI		89

1.3. Projeler

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi akademik personeli tarafından yürütülen bilimsel araştırma projelerine ilişkin bilgiler ulusal ve uluslararası destekleri kapsayacak şekilde 2025 yılı için Tablo 28'de sunulmuştur.

Tablo 28. 2025 Yılı Projeler Tablosu

SN	PROJE NO	PROJE TÜRÜ / PROJEYİ DESTEKLEYEN KURUM	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ	PROJE ADI	BAĞLI OLDUĞU BİRİM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
1	101167070	SESAR3JU-Horizon Europe	Dr. Öğr. Üyesi Fulya Aybek ÇETEK	ATMACA Air Traffic Management and Communication Over ATN/IPS	HUBF	58.963.871	01.09.2024	28.02.2027
2	124N019	İkili/Çoklu İşbirliği	Prof.Dr. Önder Altuntaş	Akıllı Döngüsel Tarım Sistemlerinde Sürdürülebilir Biyo Ürünler İçin Düşük Maliyetli Biyokömür, Biyogaz ve	HUBF	1,500,000	01.07.2024	01.07.2027



				Siyanobakteri Gübreleme Teknolojilerini Düşük Girdili Ürünlerle Birleştirilmesi – COMBIFARM				
3	24ADP122	BAP/ESTÜ	Prof.Dr. Önder Altuntaş	Şeker Pancarı Atığının Biyochar Dönüşüm Sırasında Kullanılan Kurutma Tekniklerinin Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi	HUBF	60,000	16.07.2024	16.07.2025
4	25ADP122	BAP/ESTÜ	Prof.Dr. Önder Altuntaş	Havacılık Yakıtları ve Sürdürülebilirlik	HUBF	200,060	23.06.2025	23.06.2026
5	25DRP069	BAP/ESTÜ	Prof. Dr.Dilek TURAN	Yüksek Sıcaklık Uygulamaları için Zr ve Hf Esaslı SiC Takviyeli Seramik Kompozitlerin Termal Şok Direncinin Geliştirilmesi	HUBF	99.868,20 TL	15.05.2025	15.05.2027
6	124Z529	TÜBİTAK 1002	Doç. Dr. Arife Yurdakul	Dental Uygulamalara Yönelik Hekzagonal Bor Nitrür Nano Plaka (h-BNNS) Takviyeli Kalsiyum Oksit ile Kısmi Kararlaştırılmış Zirkonya (Ca-PSZ) Kompozitlerinin Geliştirilmesi	HUBF	75.000 TL	25.10.2024	25.10.2025
7	24ADP123	ESTÜ	Prof. Dr. Ferhan Şengür	Havayolu Sosyal Sorumluluk Raporlamalarında Kadın	BİTEK	50000 TL	Temmuz 2024	Temmuz 2025
8	101092492-ERASMUS-EDU-2022-CB-VET	Erasmus+/AB	Prof. Dr. Ayşe KÜÇK YILMAZ	Aviation Safety Professional Diploma (ASPro)	HUBF	400.000	2023	...
9	25ADP114	BAP/Üniversite	Prof. Dr. Ayşe KÜÇK YILMAZ	Tedarik Zinciri Yönetiminde Karar Alma için Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) spesifik Risklerinin Analizi	HUBF	71.640,00 TL	2025	...
10	25ADP066	102-Araştırma Destek Projesi (ADP) Eskişehir Teknik Üniversitesi	Prof. Dr. Vildan Durmaz	Havaalanı Yer Hizmetleri Personelinin Kas İskelet Sistemi Rahatsızlıklarındaki Risk Faktörlerinin Değerlendirilmesi	HUBF	67.000 TL	21 Mart 2025	21 Mart 2026
11	25ADP026	102-Araştırma Destek Projesi (ADP) Eskişehir Teknik Üniversitesi	Prof. Dr. Vildan Durmaz	Havalimanı hizmet kalitesinin müşteri açısından ikame edilemez faktörlerin belirlenmesi	HUBF	68.400 TL	Nisan 2025	Nisan 2026
12	24DRP046	301-DR1 Tez Projesi Eskişehir Teknik Üniversitesi	Prof. Dr. Vildan Durmaz	Havacılık İşletmelerinde Dijital Olgunluk Seviyelerinin Kurumsal Yönetim Açısından Değerlendirilmesi: Uygulama	HUBF	30.000 TL	Ocak 2024	Aralık 2025
13	24DRP044	301-DR1 Tez Projesi Eskişehir Teknik Üniversitesi	Prof. Dr. Vildan Durmaz	Havaalanı Acil Durum Yönetiminin Deprem Kaynaklı Riskler Özelinde Dayanıklılık Projeksiyonu ile İncelenmesi	HUBF	30.000 TL	Ocak 2024	Ocak 2026

15	25ADP117	102-Araştırma Destek Projesi (ADP)	Dr. Öğr. Üyesi Gamze ORHAN	Havacılık Emniyeti ve Sürdürülebilirlik: Bütünleşik Bir Yaklaşım	HUBF	36.000	20.06.2025	20.06.2026
----	----------	------------------------------------	----------------------------	--	------	--------	------------	------------

1.4. Eğitim - Öğretim

Havacılık ve Uzak Bilimleri Fakültesinin beş bölümünde Lisans seviyesinde eğitim öğretim yapılmaktadır. Bu bölümlere kayıtlı öğrenci sayıları ve doluluk oranları sırasıyla Tablo 29 ve Tablo 30'da sunulmuştur.

Tablo 29. 2025-2026 Öğretim Yılı Mevcut Öğrenci Sayıları Tablosu

Program adı	I. Öğretim			%30 İngilizce			KKTC			Kız	Erkek	Genel
	K	E	TOP.	K	E	TOP.	K	E	TOP.	TOP.	TOP.	TOP.
Havacılık Yönetimi	159	140	299	0	0	0	2	2	4	161	142	303
Havacılık Elektrik ve Elektronik	70	238	308	0	0	0	1	2	3	71	240	311
Uçak Gövde ve Motor Bakımı	34	300	334	0	0	0	0	3	3	34	337	371
Hava Trafik Kontrolü	19	70	89	0	0	0	0	0	0	19	70	89
Pilotaj	3	38	41	0	0	0	0	1	1	3	39	42
Havacılık ve Uzak Mühendisliği (İngilizce)	11	33	44	0	0	0	0	0	0	11	33	44
TOPLAM	296	819	1115	0	0	0	3	8	11	299	861	1160

Tablo 30. 2025-2026 Öğretim Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Kontenjanların Doluluk Oranı Tablosu

Program adı	Kontenjan	Kaydolan	Doluluk oranı %	Boş kalan
Havacılık Yönetimi	62	61	%98,38	1
Havacılık Elektrik ve Elektronik	41	41	%100	0
Uçak Gövde ve Motor Bakımı	67	67	%100	0
Hava Trafik Kontrolü	20	20	%100	0
Pilotaj	6	6	%100	0
Havacılık ve Uzak Mühendisliği (İngilizce)	21	21	%100	0
TOPLAM	217	216	%99,54	1

Havacılık ve Uzak Bilimleri Fakültesinin 2024-2025 akademik yılında yaz okulunda toplam 7 ders açılmış olup bu derslerden 132 öğrenci yararlanmıştır (Bkz. Tablo 31).

Tablo 31. 2024-2025 Öğretim Yılı Yaz Okulu Açılan Programlar ve Ders Alan Öğrenciler Tablosu

Program adı	Öğrenci sayısı	Açılan ders sayısı
Havacılık Yönetimi	0	0
Havacılık Elektrik ve Elektronik	57	4
Uçak Gövde ve Motor Bakımı	75	3
Hava Trafik Kontrolü	0	0
Pilotaj	0	0
TOPLAM	132	7

2025-2026 öğretim yılı için Havacılık ve Uzak Bilimleri Fakültesinin Üniversitemizin diğer birimlerinden/ bölümlerinden gelen anadal ve yandal öğrencisi bulunmamaktadır (Bkz. Tablo 32).

Tablo 32. 2025-2026 Öğretim Yılı Çift Anadal Programlarına Katılan Öğrenci Sayıları Tablosu

Program Adı	2025-2026
Havacılık Yönetimi	-
Havacılık Elektrik ve Elektronik	2
Uçak Gövde ve Motor Bakımı	2
Hava Trafik Kontrolü	-
Pilotaj	-
TOPLAM	4

Havacılık ve Uzak Bilimleri Fakültesinde 2024-2025 Bahar Dönemi ve 2025-2026 Güz Döneminde Erasmus+ öğrenim hareketliliği programlarına katılan öğrenci ve öğretim elemanı sayıları Tablo 33 ve 34'te gösterilmektedir. İlgili akademik dönemlerde Havacılık Yönetimi, Havacılık Elektrik ve Elektronik ile Uçak Gövde ve Motor Bakımı bölümlerinden toplam 10 öğrenci Erasmus programlarına katılmıştır.

Tablo 33. 2024-2025 Bahar Dönemi Erasmus+ Programlarına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları Tablosu

Program Adı	Öğretim Elemanı	Önlisans Öğrencisi	Lisans Öğrencisi	Yüksek Lisans Öğrencisi	Doktora Öğrencisi	Toplam
Havacılık Yönetimi	-	-	1	-	-	1
Havacılık Elektrik ve Elektronik	-	-	2	-	-	2
Uçak Gövde ve Motor Bakımı	-	-	2	-	-	2
Hava Trafik Kontrolü	-	-	-	-	-	-
Pilotaj	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	-	-	5	-	-	5

Tablo 34. 2025-2026 Güz Dönemi Erasmus+ Programlarına Katılan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayıları Tablosu

Program Adı	Öğretim Elemanı	Önlisans Öğrencisi	Lisans Öğrencisi	Yüksek Lisans Öğrencisi	Doktora Öğrencisi	Toplam
Havacılık Yönetimi	-	-	1	-	-	1
Havacılık Elektrik ve Elektronik	-	-	2	-	-	2
Uçak Gövde ve Motor Bakımı	-	-	2	-	-	2
Hava Trafik Kontrolü	-	-	-	-	-	-
Pilotaj	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	-	-	5	-	-	5

2025-2026 öğretim yılında Yabancı Uyruklu (YÖS) ve Devlet Burslusu (TCS) öğrencilerin dağılımı Tablo 35'te görülmektedir.

Tablo 35. 2025-2026 Öğretim Yılı Okumakta Olan Yabancı Uyruklu (YÖS) ve Devlet Burslusu (TCS) Öğrencilerin Uyruklarına Göre Dağılımı Tablosu

UYRUK	YÖS	TCS	TOPLAM	UYRUK	YÖS	TCS	TOPLAM
Abhaz				Kazakistan			
Afganistan				Kırgızistan			
Ahıska				KKTC			
Almanya				Kosova			
Amerika				Makedonya			
Arnavut				Moğolistan			
Avustralya				Moldavya	1		
Azerbaycan				Nijerya			
Balkar				Özbekistan			
Belçika				Pakistan			
Belize				Romanya			
Bulgaristan				Rusya			
Cezayir				Sudan			
Çin (Uygur)				Suriye			
Endonezya				Tacikistan			
Gabon				Tanzanya			
Gine				Tuva			
Gürcistan				Türkmenistan			
Hakasya				Ürdün			
Irak				Yugoslavya			
İngiltere				Yunanistan	1		
İran				TOPLAM	2		2
Karaçay-Çerkez							

2024-2025 Akademik Yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinden toplam 208 mezun verilmiş olup ayrıntıları Tablo 36'da sunulmaktadır.

Tablo 36. 2024-2025 Akademik Yılı Mezun Öğrenci Sayıları Tablosu

Program Adı	Güz		Bahar		Yaz Okulu		Ek Sınav-I Bahar		Ek Sınav-II Bahar		Toplam
	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	Kız	Erkek	
Havacılık Yönetimi	2	6	22	21	-	-	-	-	-	-	51
Uçak Gövde ve Motor Bakımı	-	19	10	21	2	14	-	-	-	-	66
Havacılık Elektrik ve Elektronik	3	12	6	25	4	12	-	1	-	2	65
Hava Trafik Kontrol	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Pilotaj	1	11	-	11	-	-	-	-	-	-	23
TOPLAM	6	51	38	78	6	26	-	1	-	1	208

2025-2026 Akademik Yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesinden toplam 5 mezun verilmiş olup ayrıntıları Tablo 37’de sunulmaktadır.

Tablo 37. 2025-2026 Öğretim Yılı Mezun Öğrenci Sayıları Tablosu

Program Adı	Güz		Toplam
	Kız	Erkek	
Havacılık Yönetimi	-	-	-
Uçak Gövde ve Motor Bakımı	-	-	-
Havacılık Elektrik ve Elektronik	-	2	2
Hava Trafik Kontrol	-	3	3
Pilotaj	-	-	-
TOPLAM	-	5	5

HEE ve UGMB Bölümlerinde öğrenim gören öğrencilerin bazı derslerini ve stajlarının tamamını son yarıyılıda havayolu kuruluşlarında tamamlama imkânı verilmesi, bu sayede öğrencilere mezuniyet öncesi mesleki ve sektörel tecrübe kazandırılması amacıyla İşletmede Mesleki Eğitim kapsamında Sektörde Ders ve Staj (SDS) programı yürütülmektedir. 2025 yılı içerisinde SDS ve Yaz Stajına katılan öğrenci sayıları ile ilgili firma bilgileri Tablo 38’de sunulmuştur.

Tablo 38. HEE ve UGM Bölümlerinde SDS ve Yaz Stajına Katılan Öğrenci Sayıları

	SUNEXPRESS			PEGASUS			CORENDON	Freebird	Mavi Gök	THY TEKNİK A.Ş.	ESTÜ HABM	
Yaz Stajı / 2025	Antalya	Ankara	İzmir	İstanbul (Sabiha Gökçen)	Antalya	İzmir	Antalya	Antalya	Antalya	İstanbul (Atatürk)	Eskişehir	
	HEE	11	3	9	2	3	5	5	2	1	1	42
	UGMB	12	3	9	4		6	5	3		1	43
	TOPLAM	23	0	6	18	6	3	11	10	5	1	2
SDS / 2025	SUNEXPRESS			MYTECHNIC	PEGASUS			THY TEKNİK A.Ş.				
	Antalya	Ankara	İzmir	İstanbul (Sabiha Gökçen)	Antalya	İzmir	İstanbul (Sabiha Gökçen)	İstanbul (Sabiha Gökçen)	İstanbul (Atatürk)	İstanbul (İGA)		
	HEE	4	2		3	1	7	2		7	26	
	UGMB	5	2		1	1	6	9	1	1	26	
	9	0	4	0	4	2	13	11	1	8		

1.5. Sivil Havacılık Operasyonları

1.5.1. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı

Üniversitemiz tarafından işletilmekte olan Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı, hem Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Pilotaj bölümü uçuş eğitim faaliyetlerinde kullanılmakta hem de Uluslararası Standartlarda belli kategorilerde uçaklara hizmet vermektedir. Eskişehir’e yurt içinden veya yurt dışından gelen ve havaalanının standardına uygun olan uçaklar havaalanından üniversite Döner Sermaye İşletmesine hizmet bedelini ödemek kaydıyla yararlanabilmektedirler.

2025 yılında Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı’nda iç hatlarda 471 uçuş ve 456 yolcuya; dış hatlarda 833 uçuş ve 112.134 yolcuya hizmet verilmiştir. 2025 yılı içerisinde havalimanının toplam yolcu trafiği 112.590’dır (Bkz. Tablo 39).

Eskişehir Teknik Üniversitesi, akademik başarısı yüksek öğrencilere ücretsiz sivil pilotaj eğitiminin lisans programı ile eş zamanlı olarak verildiği ülkemizdeki tek üniversitedir. Bu eğitimin gerçekleşmesinde ise Hasan Polatkan Havalimanımız son derece önemli bir rol oynamaktadır. Dolayısıyla Havalimanımız Eskişehir ve bölgesine sunmuş olduğu hizmetlerin yanında Üniversitemizin Pilotaj bölümünün uçuş faaliyetlerine de ev sahipliği yapmaktadır. Bu bağlamda 2025 yılı sonuna kadar uçuş eğitiminde kullanılan filomuza ait toplam 2518 eğitim uçuşu icra edilmiştir.

Tablo 39. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı 2025 Yılı İstatistikleri

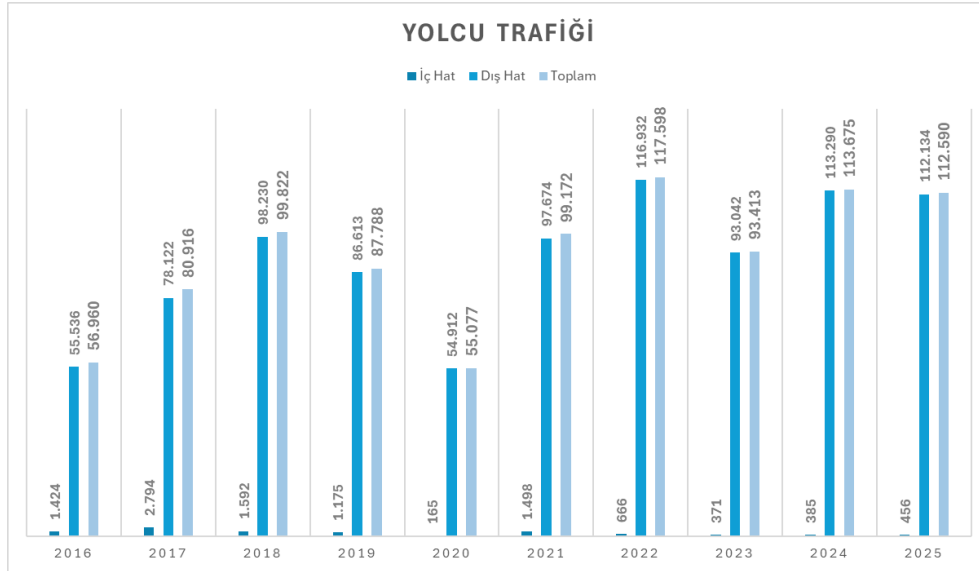
2025 YILI ESKİŞEHİR HASAN POLATKAN HAVALİMANI AYLIK TRAFİK BİLGİLERİ															
AYLAR	İÇ HAT UÇAK				İÇ HAT YOLCU			DIŞ HAT UÇAK				DIŞ HAT YOLCU			UÇAK EĞİTİMİ
	TİCARİ	HAVATAKİ	DİĞER	TOPLAM	GELEN	GİDEN	TOPLAM	TİCARİ	UMRE/HA	HAVATAKİ	DİĞER	TOPLAM	GELEN	GİDEN	
OCAK	0	14	11	25	98	8	106	32	25	4	4	65	3534	5021	8555
ŞUBAT	0	12	5	17	16	22	38	24	27	10	0	61	4605	4387	8992
MART	0	10	12	22	10	4	14	28	2	4	0	34	2522	2609	5131
NİSAN	4	11	35	50	11	24	35	46	19	3	6	74	6280	4549	10829
MAYIS	0	8	40	48	12	15	27	52	11	6	0	69	4534	5121	9655
HAZİRAN	0	16	19	35	14	10	24	46	11	4	0	61	5310	2897	8207
TEMMUZ	0	14	50	64	9	14	23	84	0	8	0	92	7722	4444	12166
AĞUSTOS	0	18	28	46	25	15	40	97	0	6	2	105	5761	8657	14418
EYLÜL	0	12	32	44	5	15	20	61	0	4	0	65	2837	5234	8071
EKİM	0	7	22	29	11	5	16	36	6	11	2	55	3222	3824	7046
KASIM	2	16	25	43	33	28	61	33	22	2	4	61	3679	4644	8323
ARALIK	0	17	31	48	34	18	52	41	25	21	4	91	5436	5305	10741
TOPLAM	6	155	310	471	278	178	456	580	148	83	22	833	55442	56692	112134

Not1: Her iniş ve kalkış 1 (bir) trafik olarak değerlendirilmiştir.

Not2: Resmi kurumlara ait uçuşlar, Sağlık Bakanlığı ambulans, devlet, askeri, yangın, insani yardım amaçlı uçuşlar diğer uçak trafiği içinde değerlendirilmiştir.

2025 yılı içerisinde Havalimanı Doğu Apron Yapım ve Onarım işi ihale yoluyla gerçekleştirilmiştir.

Havalimanı yolcu trafiğinin son 10 yıllık değişimi aşağıda Grafik 1’de sunulmuştur.



Grafik 1. Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı Son 10 Yıllık Yolcu Trafiği

Havalimanı bünyesindeki alt birimlerce yürütülen 2025 yılı faaliyetleri aşağıdaki alt maddelerde sunulmuştur.

Havalimanı Kurtarma ve Yangınla Mücadele (ARFF) Birimi:

2025 yılı içerisinde ARFF Birimi tarafından havalimanı operasyonel hazırlık seviyesinin artırılması amacıyla çeşitli tatbikatlar gerçekleştirilmiştir. Söz konusunu tatbikatlar: [1] 06.05.2025 tarihinde AFAD personeli ile birlikte hangar bölgesinde bulunan uçakta uçak yangınına müdahale ve kurtarma tatbikatı icra edilmiştir. [2] 09.05.2025 tarihinde hangar bölgesindeki büyük uçak için acil çıkış alarmı verilmiş, 3 itfaiye aracı olay yerine intikal ederek kurtarma faaliyetini tamamlamıştır. [3] 27.06.2025 ve [4] 15.10.2025 tarihlerinde Batı Apron bölgesinde konuşlu uçaklara yönelik acil çıkış senaryoları uygulanmış, araçlar ihbar bölgesine intikal ederek eğitim amaçlı su uygulaması gerçekleştirmiştir. [5] 02.10.2025 tarihinde tüm iç paydaşların katılımıyla Masaüstü Havaalanı Acil Durum Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. [6] 22.10.2025 tarihinde hangar bölgesinde

yangın senaryosu kapsamında müdahale ve soğutma çalışması yapılmış; aynı tarihte merdiven aracı ile Porsuk Meslek Yüksekokulunda kurtarma ve tahliye tatbikatı icra edilmiştir. [7] 25.11.2025 tarihinde ise Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı Acil Durum Planı'nın etkinliğini test etmek ve personelin acil durum hareket kabiliyetini artırmak amacıyla, eğitim uçağının drenaj kanalına düşmesi senaryosu çerçevesinde, havalimanında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların katılımıyla geniş kapsamlı bir tatbikat gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ARFF birimi personelinin acil durumlara hazır bulunuşluğunu artırmaya yönelik hizmet içi eğitim faaliyetleri yıl boyunca yoğun şekilde sürdürülmüştür.

Apron Birimi:

Apron Birimi, Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı'nda gerçekleştirilen tüm uçuş faaliyetlerinde aktif görev almakta ve yer operasyonlarının emniyetli ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Hava aracı park planlaması, apron trafiğinin düzenlenmesi ve yer hizmetleri koordinasyonu süreçleri birim tarafından yürütülmektedir. 2025 yılı boyunca tarifeli, tarifesiz ve eğitim uçuşları dâhil tüm hava aracı hareketlerinde görev alınmış; apron emniyeti, saha kullanımı ile araç ve personel hareketlerine ilişkin kontroller düzenli olarak sürdürülmüştür.

Havalimanı Özel Güvenlik Organizasyonu:

Havalimanı Özel Güvenlik Birimi, 2025 yılında Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı'nda yolcu, personel ve tesis güvenliğinin sağlanmasına yönelik faaliyetleri yürütmüştür. Birim, giriş-çıkış kontrolü, güvenlik taramaları, devriye hizmetleri ve havacılık güvenliği uygulamalarını ilgili ulusal mevzuat ve güvenlik programları doğrultusunda kesintisiz olarak sürdürmektedir.

1.5.2. Genel Havacılık İşletmesi ve Onaylı Eğitim Organizasyonu

Genel Havacılık İşletmesinin SHGM tarafından düzenlenen işletme şartları sertifikası Haziran 2025 içerisinde yenilenmiş; Tecnam P2010 uçaklarının eğitim faaliyetleri ile ticari olmayan operasyonlar kapsamında işletimine ilişkin yetkiler sertifikaya işlenmiştir. Ayrıca 2025 yılı içinde ruhsat temdit işlemleri tamamlanmış ve işletme filosunun eğitim amaçlı operasyonlarının sürdürülebilirliği sağlanmıştır.

Onaylı Eğitim Organizasyonu, Genel Havacılık İşletmesine kayıtlı filo ile uçuş eğitim faaliyetlerini yürütmektedir. 2025 yılı içerisinde toplam 2.427 saat uçuş üretilmiş ve 2.518 eğitim uçuşu gerçekleştirilmiştir.

1.5.3. Hava Aracı Bakım Kuruluşu

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2920 sayılı Sivil Havacılık Kanunu kapsamında uçuş eğitimlerinde kullanılan hava araçlarının bakım ve onarımlarını gerçekleştirmek üzere, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından SHT-145 talimatı çerçevesinde yetkilendirilmiştir. Bu yetki doğrultusunda filoda yer alan uçakların programlı ve programsız bakımları ile arıza giderme işlemleri yürütülmekte; bakım malzemesi temini, revizyon takibi, bakım ekipmanlarının kalibrasyonu ve yakıt süreçleri düzenli olarak takip edilmektedir.

Hava Aracı Bakım Organizasyon Kuruluşunun son yedi yıla ait bakım faaliyetleri ve istatistikleri Tablo 40'ta sunulmaktadır.

Tablo 40. Hava Aracı Bakım Kuruluşu 2025 Faaliyetleri ve İstatistikleri

Açıklama / Yıl	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sorti Sayısı (Adet)	2657	2004	2189	2595	2291	2446	1409
Uçuş Saati (Saat)	4371	3434	3704	4425	3886	4270	2427
Personel Sayısı	18	20	21	20	15	16	14
Onaylayıcı Personel Sayısı	13	10	12	10	9	8	9
Kesilen CRS Sayısı	97	76	90	112	100	104	72
Programlı Bakım İş Emri Sayısı	306	368	344	376	273	333	362
Programlı Bakımda Üretilen (Adam-Saat)	4630	4365	4718	4849	4062	3663	3889
Programsız Bakım İş Emri Sayısı	144	104	108	123	130	150	126
Programsız Bakımda Üretilen (Adam-Saat)	889	833	562	766	856	845	428

2025 yılı içerisinde Hava Aracı Bakım Kuruluşunda gerçekleştirilen başlıca faaliyetler aşağıdaki maddelerde sunulmaktadır:

- Bakımı yapılan uçaklara yönelik ihtiyaçlar kapsamında 12 istek belgesi ile 165 kalem malzeme talebi oluşturulmuş, bunların 145 kalemi temin edilmiştir.
- Envanterde bulunan Diamond DA42-NG ve Tecnam P2010 uçaklarındaki Garmin G1000 NXi sistemlerinin güncelliğinin sağlanması amacıyla Mart, Kasım ve Aralık 2025 dönemlerinde

Jeppesen abonelikleri yenilenmiştir.

- 2 adet TB-20 uçağın ELT bataryaları, zaman ömrü kapsamında THY Teknik A.Ş.'de değiştirilmiş ve test edilerek yeniden takılmıştır.
- Uçak Gövde ve Motor Bakımı ile Havacılık Elektrik ve Elektronik bölümlerinden birer öğrenci, kısmi zamanlı olarak istihdam edilmiştir.
- Kasım 2025'te Avgas sabit tanker ve Avgas Ford yakıt tankerine ait hortum ve filtre değişimleri yaptırılmıştır.
- Hizmet içi eğitimler kapsamında; SHT-145 mevzuatı doğrultusunda Emniyet Yönetim Sistemi–İnsan Faktörleri, SHT-145, BKEK, teknolojik gelişmeler, Hat Bakımı (Tecnam P2010), Coin Tapping ve C7 Manyeto Bakımı alanlarında 10 eğitim programı düzenlenmiş; 106 kişiye toplam 887 saat eğitim verilmiştir.
- 2025 yılı boyunca fakülte öğrencileri ve dış kurumlardan toplam 17 stajyer, SHT-145 bakım biriminde yüz yüze staj yapmıştır.
- İŞKUR projesi kapsamında yıl boyunca 33 öğrenci birimde görev almıştır.
- SHY-147 temel eğitim kapsamında bahar, yaz ve güz dönemlerinde UGMB ve HEE öğrencilerine yönelik uygulamalı derslerde 9 bakım personeli toplam 2.462 saat görev yapmıştır.
- SHT-145 Hava Aracı Bakım Kuruluşu bünyesinde yer alan Tahribatsız Muayene (NDI) Laboratuvarı, Havacılık Elektrik ve Elektronik ile Uçak Gövde ve Motor Bakımı bölümlerinin ders planlarında yer alan Tahribatsız Muayene Yöntemleri derslerinin uygulamalarını yürütmektedir. Ayrıca laboratuvar, dış kurum ve şirketlere motor revizyonu ve komponent kontrolü alanlarında hizmet sunmaktadır. 2025 yılı içerisinde NDI Laboratuvarında, fakülte filosuna ait uçaklar için 96 adam-saat NDI kontrol hizmeti gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde, Tahribatsız Muayene Yöntemleri dersi kapsamında her iki bölüm öğrencilerine toplam 448 saat uygulamalı eğitim verilmiştir.

1.5.4. Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu

Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi bünyesinde faaliyet gösteren Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu (CAO), 2920 sayılı Sivil Havacılık Kanunu kapsamında yetkilendirilmiştir. Kuruluşun temel görevi, mülkiyeti Eskişehir Teknik Üniversitesi'ne ait ve pilotaj eğitimlerinde kullanılan hava araçlarının sürekli uçuşa elverişli halde tutulmasını sağlamaktır.

Bu kapsamda filoda yer alan uçakların programlı ve programsız bakımlarının planlanması ve arıza giderme süreçlerinin yürütülmesi sağlanmaktadır. 2025 yılına ait uçuş saatleri, sorti sayıları ve bakım faaliyetleri kapsamında düzenlenen iş emirlerine ilişkin veriler aşağıda Tablo 41'de sunulmuştur.

Tablo 41. Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu 2025 Faaliyetleri

Sorti Sayısı (Adet)	1378
Uçuş Saati (Saat)	2371
Programlı Bakım İş Emri Sayısı	362
Programsız Bakım İş Emri Sayısı	126
Yaptırılan Bakım Sayısı	72

2025 yılı içerisinde Birleşik Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu (CAO) bünyesinde gerçekleştirilen başlıca faaliyetler aşağıdaki maddelerde özetlenmiştir:

- DAHER AEROSPACE TB20 TC-AUP (27.05.2025) ve TC-AUU (10.07.2025) uçaklarının temdit işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- DIAMOND DA-42NG TC-ESK ve TC-ESR uçaklarının temdit işlemleri 24.07.2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- Porsuk Projesi kapsamında üniversiteye devri yapılan 5 adet TECNAM P2010 uçağı, 24.07.2025 tarihinde SHGM tarafından uçuşa elverişli hale getirilmiştir.
- 5 adet TEXTRON AVIATION C172S uçağı (05.01.2026) ile 4 adet DAHER AEROSPACE TB20 uçağının (07–11.01.2026) temdit işlemleri yapılmıştır.
- 2025 yılı içerisinde 2 adet TB20 uçağın ELT bataryalarının değişimi için komponent iş emirleri düzenlenmiş ve THY Teknik biriminde değişim işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı ikinci yarısında bir yüksek lisans öğrencisi ile Uçak Gövde ve Motor Bakımı bölümünden bir öğrenci kısmi zamanlı olarak istihdam edilmiştir.
- SHT-CAM mevzuatı kapsamında 9 adet hizmet içi eğitim verilmiş, 2 adet hizmet içi eğitim alınmıştır.
- CAO birimi tarafından yürütülen takip sistemi kapsamında SHGM mevzuatı gereği 5 adet yayın aboneliği yenilenmiştir.

1.5.5. Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı

Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı Birimi altında faaliyet gösteren AIM Birimi, Havacılık Bilgi Hizmetleri (AIS) ve Havacılık Bilgi Yönetimi (AIM) kapsamında havacılık bilgi yayınlarının hazırlanması, yayımlanması ve güncel olarak takibinden sorumludur. Birim, 4 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir. AIM Birimi, Hasan Polatkan Havalimanına ilişkin tüm faaliyet istatistiklerinin üretilmesinde doğrudan görev almakta; ayrıca Onaylı Eğitim Organizasyonu kapsamında gerçekleştirilen eğitim uçuşlarının planlarının sistem üzerinden çekilmesi ve ilgili kayıt süreçlerinin yürütülmesini sağlamaktadır. Bu yönüyle birim, havalimanı ve eğitim operasyonlarının düzenli ve koordineli şekilde yürütülmesinde kritik rol üstlenmektedir.

1.5.6. Sivil Havacılık Yetkili Eğitimleri

17/12/2025 tarihinde Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından Sivil Havacılık Eğitim ve Sınav Talimatı (SHT-EĞİTİM/SINAV) yayımlanana kadar, bu raporun “3.8. Eğitim Kaynak Sağlayıcısı” başlığı altında ifade edilen bütünsel bir Eğitim Kaynak Sağlayıcısı yapısı bulunmamakta; fakültemiz bünyesindeki sivil havacılık yetkili eğitimler ayrı alanlarda ve ayrı organizasyon yapıları altında yürütülmektedir.

Bu kapsamda 2025 yılı boyunca eğitim faaliyetleri; Onaylı Eğitim Organizasyonu, SHT-147 Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşu (Temel Eğitim), SHT-147 Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşu (Tip Eğitim), Havaalanı Yetkili Eğitim Kuruluşu, Hava Trafik Kontrol Eğitim Organizasyonu ve Havacılık Güvenliği Eğitim Organizasyonu tarafından ilgili mevzuatları çerçevesinde ayrı ayrı yürütülmüştür. 2025 yılında gerçekleştirilen sivil havacılık yetkili eğitim faaliyetleri aşağıda sunulmaktadır.

Onaylı Eğitim Organizasyonu:

2025 yılı içerisinde 6 öğretmen pilot görev almış; toplam 2.427 saat uçuş üretilmiş ve 2.518 eğitim uçuşu gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler kapsamında 19 kişilik 33. dönem filosu ATP (A) Entegre Eğitimi programını tamamlayarak mezun olmuştur. Ayrıca, eğitim faaliyetleri üç farklı dönem filosu ile aktif olarak sürdürülmektedir.

Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşu (Temel Eğitim):

Fakültemiz, SHGM tarafından TR.147.0004 onay numarası ile SHY-147 kapsamında Hava Aracı Bakım Eğitimi ve Sınav Kuruluşu olarak yetkilendirilmiştir. B1 (Mekanik) ve B2 (Aviyonik) lisans kategorileri için temel teorik ve pratik eğitimler verilmektedir. SHT-66 kapsamında modül sınavları hem öğrenciler hem de sektörde görev yapan teknik personel için gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı içerisinde 84 öğrenci ESTÜ dışındaki SHT-145 onaylı hava aracı bakım kuruluşlarında, 6 öğrenci ise ESTÜ Hava Aracı Bakım Merkezi (HABM) tesislerinde yaz stajı yapmıştır. Antalya ve İstanbul’da işletmede mesleki eğitim ve staj denetimleri gerçekleştirilmiş; Hava Aracı Bakım İşletmeleri ile yapılan iş birlikleri kapsamında 52 öğrenci sektöre yönlendirilmiştir. SHT-147 kapsamında yürütülen tüm teorik ve pratik eğitim faaliyetleri, fakülte hangar ve atölye altyapısı kullanılarak ilgili mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşu bünyesinde yürütülen SHY-66 modül sınavlarında, B1 ve B2 lisans kategorilerinde hava aracı bakım lisansı alınabilmesi için adayların her bir modülden asgari 75 puan almaları gerekmektedir. Modül sınavları, Türkiye’de uygulamaya geçtiği tarihten bu yana Fakültemiz tarafından yürütülmektedir.

Fakültemiz, sahip olduğu SHY-66 yetkisi kapsamında 2025 yılı içerisinde üç dönem halinde modül sınavı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda toplam 1.451 aday 3.193 modül sınavına katılmış olup, sınavlardaki genel başarı oranı %38,54 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu bilgiler Tablo 43’de sunulmuştur.

Tablo 42. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen SHY-66 modül sınavları

Sınav Tarihi	Aday Sayısı	Modül Sayısı	Ort. Başarı	Sınav Merkezleri
21-22-23 Mart 2025	589	1306	%38,56	Eskişehir, İstanbul, Antalya
24-25-26 Haziran 2025	440	1006	%47,39	Eskişehir, İstanbul, Antalya
3-4-5 Ekim 2025	422	881	%29,67	Eskişehir, İstanbul, Antalya
Toplam	1451	3193	%38,54	

Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşu (Tip Eğitimi):

SHT-147 Tip Eğitimi verme yetkisi kapsamında 2025 yılı içerisinde iki ayrı tip eğitimi programı

düzenlenmiştir. Bu kapsamda 10.02.2025–22.03.2025 tarihleri arasında Socata TB20 (Lycoming) B2 Kategori Tip Eğitimi, 30.07.2025–04.09.2025 tarihleri arasında ise Cessna 172 Series (Lycoming) B1.2 Kategori Tip Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Her iki programda teorik ve pratik eğitimler ile pratik değerlendirmeler yetkili eğitmen ve değerlendiriciler tarafından yürütülmüş; toplam 9 kursiyer ilgili tip eğitimlerini tamamlamıştır.

Havaalanı Yetkili Eğitim Kuruluşu:

Bu kuruluşun görevi, SHT-HAD kapsamında yetkilendirilmiş eğitim faaliyetlerini yürütmektir. Bu kapsamda ESTÜ-HUBF yetkili akademik ve idari personeli tarafından, fakülte havalimanı ile dış kurumlara yönelik olarak havaalanı emniyeti ve işletimi temel eğitimi; emniyet yönetim sistemleri (yöneticiler ve uygulayıcılar için); PAT sahalarında araç kullanma; PAT sahalarındaki inşaat çalışmaları ve alınacak önlemler; apron yönetimi ve apron emniyeti; PAT sahalarının fiziki özellikleri; havacılık bilgi yayınlarında yayımlanması gereken havaalanı bilgileri; PAT sahası kontrolleri; pist emniyeti ve pist ihlallerini önleme; kötü hava şartlarındaki operasyonlar; mâniâların kontrolü; yabancı hayvan ve kuşla mücadele; kurtarma ve yangınla mücadele (ARFF); hareket kabiliyetini kaybetmiş uçağın kaldırılması ve acil durum planı konularında eğitimler verilmektedir.

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, SHT-EĞİTİM/HAD kapsamında yetkilendirilmiş eğitmenler aracılığıyla eğitim faaliyetleri yürütmektedir. 2025 yılı içerisinde 7'si kurum içi olmak üzere toplam 12 eğitim gerçekleştirilmiş; bu eğitimler sonucunda 103'ü kurum personeline ait olmak üzere toplam 186 sertifika düzenlenmiştir.

Hava Trafik Kontrol Eğitim Organizasyonu

Hava Trafik Kontrolü Bölümü lisans programında kayıtlı toplam 89 öğrenciye eğitim-öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Havacılık Güvenliği Eğitim Organizasyonu:

2025 yılının ilk altı ayında toplam 552 öğrenci ve personele ücretsiz Kurs 1 Güvenlik Bilinci Eğitimi verilmiştir. SHGM'nin aldığı karar doğrultusunda, Haziran 2025 itibarıyla Kurs 1 eğitimini verme yetkisi SHGM'nin KDM sistemi üzerinden yürütülmeye başlanmıştır.

1.5.7. Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi

Fakültede yürütülen sivil havacılık yetkili operasyon ve eğitim faaliyetlerinin, mevzuat gereği emniyet, kalite ve uyumluluk izleme süreçleri kapsamında yönetilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda tüm Kalite, Uyumluluk İzleme ve Emniyet Yönetim Sistemi birimleri, HUBF bünyesinde Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi altında yapılandırılmıştır.

Bu kapsamda Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi altındaki mevcut alt birimlerimiz şunlardır:

- Onaylı Eğitim Organizasyonu Uyumluluk İzleme Birimi (OEO UİS)
- Hava Aracı Bakım Organizasyonu Kalite Birimi (145 Kalite)
- Birleşik Sürekli Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu Kalite Birimi (CAO Kalite)
- Havaalanı Kalite Birimi (Havaalanı Kalite)
- Terminal İşletmesi Kalite Birimi (Terminal Kalite)
- Hava Aracı Bakım Eğitimi Kuruluşu Kalite Birimi (147 Temel/Tip Kalite)
- Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı Kalite Birimi (HSHS Kalite)
- Onaylı Eğitim Organizasyonu Emniyet Yönetim Sistemi (OEO EYS)
- Hava Aracı Bakım Organizasyonu Emniyet Yönetim Sistemi (145 EYS)
- Havaalanı Emniyet Yönetim Sistemi (Havaalanı EYS)
- Terminal Emniyet Yönetim Sistemi (Terminal EYS)
- Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı Emniyet Yönetim Sistemi (HSHS EYS)

Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi 2025 yılı faaliyetleri aşağıdaki alt maddelerde özetlenmiştir.

OEO UİS:

OEO (Pilotaj) uyumluluk izleme faaliyetleri kapsamında 2025 yılı içerisinde Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından iki alanda bir dış denetim gerçekleştirilmiş, ayrıca organizasyon bünyesinde beş iç denetim yapılmıştır. OEO yetkilerimiz TR.ATO.039 numaralı onay kapsamında geçerliliğini sürdürmektedir.

145 Kalite:

SHT-145 Kalite Birimi tarafından 2025 yılı içerisinde SHT-145 Hava Aracı Bakım Kurulu'su'na yönelik olarak 2 tam denetim, 4 üretim planlama değerlendirmesi, 6 hava aracı denetlemesi ve 1 NDT/NDI denetlemesi olmak üzere toplam 13 iç denetim gerçekleştirilmiştir. Ayrıca aynı yıl içinde iki oturumda toplam 9 saat SHT-145 eğitimi ve bir oturumda toplam 3 saat Bakım Kurulu El Kitabı (BKEK) eğitimi düzenlenmiştir.

CAO Kalite:

CAO Kalite Birimi tarafından 2025 yılı içerisinde CAO Birimine yönelik olarak CAO (SHT-CAM) denetlemesi, CAE (El Kitabı) denetlemesi ve hizmet alınan SHT-145 Bakım Kurulu'su denetlemesi olmak üzere toplam üç iç denetim gerçekleştirilmiştir.

Havaalanı Kalite:

Havaalanı kalite alt biriminde kalite yöneticisi değişikliği gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde planlanan iç denetimler yerine getirilmiş olup, SHGM veya başka kuruluşlarca dış denetim düzenlenmemiştir.

Terminal Kalite:

Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı Terminali Kalite Yönetim Sistemi 2025 Yılı İç Tetkik Planı kapsamında toplam 7 iç tetkik gerçekleştirilmiştir. Tetkikler planlanan dönemlerde uygulanmış olup Terminal Yönetim Birimi (Mart/Nisan ve Mayıs/Haziran), Elektrik Birimi (Nisan), Elektronik Birimi (Nisan), Sorumlu Müdür (Ağustos), Terminal EYS Birimi (Eylül) ve Terminal Kalite Yönetim Birimi (Ekim/Kasım) denetim kapsamına alınmıştır. Tetkikler sonucunda özellikle raporlama ve toplantı süreçlerine ilişkin iyileştirme ihtiyacı tespit edilmiş, 3 uygunsuzluk için düzeltici faaliyet başlatılmış ve uygunsuzluklar giderilmiştir.

Terminal Kalite Birimi tarafından 2025 yılı içerisinde Şubat ayında Oryantasyon Eğitimi ve Ekim ayında Sıfır Atık Farkındalık Eğitimi düzenlenmiştir. ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında yolcu memnuniyetini ölçmek amacıyla Haziran 2025'te yüz yüze anket çalışması gerçekleştirilmiş, sonuçlar 2025 yılı Yönetimin Gözden Geçirme Toplantısında değerlendirilmiştir. On dört (14) sorudan oluşan anket sonucunda yolcuların genel memnuniyet seviyesi %87,6 olarak ölçülmüştür.

Sıfır Atık Yönetim Sistemi gerekliliklerinin yerine getirildiği yapılan denetimlerle tespit edilmiş ve **havalimanı iç ve dış hatlar terminali temel seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır**. Ayrıca Terminal İşletmesi Kalite Yönetim Sistemi'nin ISO 9001:2015 standartlarına uygun olarak sürdürüldüğü doğrulanmış ve **ISO 9001:2015 Sertifikası yenilenmiştir**. Terminal Emniyet Yöneticisi görevlendirmesine ilişkin onay süreçleri SHGM mevzuatına uygun şekilde tamamlanmış; Erişilebilirlik Belgesi alınmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

SHGM mevzuatı gereği yolcu salonlarında tesis edilmek üzere Uçuş Bilgi Görüntüleme Sistemi (FIDS) donanımları temin edilmiş, terminalde görev yapan tüm kurum ve kuruluşların katılımıyla "Terminal Acil Durum Tatbikatı" gerçekleştirilmiştir. Terminal İşletmesi Acil Durum Ekipleri, Yangından Korunma Ekipleri ve Yolcu Yardım Ekibi listeleri güncellenmiş; HPH Eğitim, Araştırma ve Denetleme Birimi faaliyetleri yürütülmüştür.

Ayrıca Fakülte bünyesinde kurulan Atık Yönetim Sistemi Komisyonu ve İş Sağlığı ve Güvenliği Komisyonu çalışmalarına aktif katkı sağlanmış; 2025 yılı içerisinde HPH Havalimanı ve Terminali'nde oluşan tehlikeli ve geri dönüştürülebilir atıkların bertarafına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

147 Temel/Tip Kalite:

SHT-147 Temel Kalite Birimi tarafından 2025 yılı içerisinde 23.06.2025 tarihinde İstanbul'da, 24–26.06.2025 tarihleri arasında Antalya'da staj denetimleri gerçekleştirilmiş; 17.12.2025 tarihinde sınav ve modül sınavlarına yönelik, 23.12.2025 tarihinde ise tesis gereklilikleri, eğitim prosedürleri, BEKAD, temel pratik değerlendirmeler ve ilgili kalite maddelerine ilişkin denetimler yapılmıştır. Denetimler hem iç kalite birimi faaliyetleri hem de SHGM tarafından yürütülen dış denetimler kapsamında gerçekleştirilmiştir.

SHT-147 Tip Kalite Birimi tarafından yıl içerisinde planlanan iç denetimler yerine getirilmiştir. Her iki kalite biriminde de SHGM veya başka kuruluşlarca dış denetim gerçekleşmemiştir.

HSHS Kalite:

2025 yılı içerisinde SHGM tarafından Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı birimine yönelik herhangi bir dış denetim gerçekleştirilmemiştir. Bununla birlikte **birime ait ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası** kapsamında yapılan dış denetimde herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir. Hasan Polatkan Havalimanı bünyesinde Havacılık Bilgi Yönetimi faaliyetleri emniyetli ve mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

Hava Seyrüsefer Hizmet Sağlayıcısı birimi tarafından öğretmen pilot ve öğrenci pilotlara yönelik olarak her yıl düzenlenen memnuniyet anketleri istatistiksel olarak izlenmekte ve sonuçlar Yönetimi Gözden Geçirme Toplantılarında değerlendirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla öğrenci pilot memnuniyet oranı %86, öğretmen pilotların AIM hizmetlerine ilişkin memnuniyet oranı ise %95 olarak belirlenmiştir.

OEO EYS:

OEO Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında 2025 yılı içerisinde birim içi Emniyet Eylem Grubu (EEG) toplantıları düzenlenmiştir. Her çeyrek dönem için olmak üzere toplam 4 adet OEO Emniyet Performans Göstergesi (SPI) raporu hazırlanarak SHGM ile paylaşılmıştır. Pilotaj Bölümü 1. sınıf öğrencilerine yönelik emniyet eğitimi verilerek emniyet kültürünün geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Ayrıca Emniyet Gözden Geçirme Kurulu (EGGK) toplantısına sunum ile katılım gerçekleştirilmiştir.

145 EYS:

SHY-145 Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında 2025 yılı içerisinde birim içi Emniyet Eylem Grubu (EEG) toplantıları düzenlenmiştir. Ocak 2025 ve Temmuz 2025 dönemlerine ilişkin Emniyet Performans Göstergesi (SPI) raporları hazırlanarak SHGM'ye sunulmuştur. 2024-2025 ara dönem, bahar yarıyılı, yaz okulu ve 2025-2026 güz dönemi kapsamında bakım birimi teorik sınıflarında ve pratik eğitim hangarında ders alan öğrencilere, ders sorumluları ile birlikte hangar tanıtımı ve emniyetli çalışma eğitimleri verilmiştir. Emniyet Gözden Geçirme Kurulu (EGGK) toplantılarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca 2025 yılı sonunda SHT-145'e geçişe yönelik dönüşüm çalışmaları başlatılmış olup sürecin 2026 yılı boyunca sürdürülmesi ve Kasım 2026 itibarıyla başvuru yapılması planlanmaktadır.

Havaalanı EYS:

Havaalanı Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında 2025 yılı içerisinde 2 adet emniyet bülteni yayımlanmış ve 2 adet üst yönetim emniyet değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Havaalanı emniyet göstergelerine ilişkin ölçümler doğrultusunda iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve gerekli önlemler alınmıştır. Bu kapsamda Doğu Apron Yapım-Onarım işi de emniyet iyileştirme faaliyetleri arasında yer almıştır. Ayrıca tehlike (hazard) analizleri yürütülerek emniyet seviyesinin kabul edilebilir düzeyde tutulmasına yönelik izleme ve sürekli iyileştirme çalışmaları sürdürülebilir şekilde devam ettirilmektedir.

Terminal EYS:

Terminal Emniyet Yönetim Sistemi (EYS) kapsamında yönetici değişikliği gerçekleştirilmiş, Terminal EYS El Kitabı güncellenmiştir. EYS performans ölçüm göstergelerinin düzenlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

HSHS EYS:

HSHS Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında 2025 yılı içerisinde birim içi Emniyet Eylem Grubu (EEG) toplantıları düzenlenmiştir. Emniyet Gözden Geçirme Kurulu (EGGK) toplantıları için Emniyet Performans Göstergesi (SPI) raporu hazırlanmış ve söz konusu toplantılara sunum ile katılım sağlanmıştır.

2. Stratejik Plan Amaçları Çerçevesinde Faaliyet ve Performans Değerlendirmesi

Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2025 yılı faaliyetlerini 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2920 sayılı Sivil Havacılık Kanunu ve ilgili ulusal/uluslararası mevzuat çerçevesinde; Üniversitenin 2021-2025 Stratejik Planında yer alan Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Topluma Hizmet, Uluslararasılaşma ve Yönetişim amaçları doğrultusunda yürütmüştür.

2.1. Eğitim-Öğretim Stratejik Amacı

Öğrenme ortamlarının geliştirilmesi ve mezun niteliğinin artırılması hedefi doğrultusunda 2025-2026 öğretim yılında 6 lisans programında toplam 1.160 öğrenciye eğitim verilmiş; kontenjan doluluk oranı %99,54 olarak gerçekleşmiştir. Birçok programda %100 doluluk sağlanması, küresel ölçekte tercih edilebilirlik

açısından önemli bir göstergedir.

Pilotaj programında 6 öğretmen pilot ile 2.427 saat uçuş üretilmiş ve 2.518 eğitim uçuşu gerçekleştirilmiş; 19 kişilik 33. dönem filosu ATP (A) Entegre Eğitimini tamamlamıştır. Eğitim faaliyetleri üç aktif dönem filosu ile sürdürülmektedir. Hava Trafik Kontrolü programında 89 öğrenciye eğitim verilmiş; eğitimlerin %20'si simülasyon temelli yürütülerek yetkinlik temelli öğrenme modeli uygulanmıştır.

SHT-147 kapsamında B1/B2 lisans eğitimleri, asgari 2.400 saat gerekliliğin üzerinde (HEE: 2.554 saat; UGMB: 2.458 saat) yürütülmüş; teorik-pratik oranları mevzuata uygun planlanmıştır. 84 öğrenci SHT-145 onaylı kuruluşlarda, 6 öğrenci fakülte tesislerinde staj yapmış; sektör iş birlikleri kapsamında 52 öğrenci işletmelere yönlendirilmiştir. Bu yapı, iş birliği odaklı ve uygulama temelli eğitim anlayışını desteklemektedir.

SHY-66 kapsamında 2025 yılında 1.451 adayın katılımıyla 3.193 modül sınavı gerçekleştirilmiş; lisanslandırma süreçlerine ulusal düzeyde katkı sağlanmıştır. Yaz okulunda 7 ders açılmış ve 132 öğrenci yararlanmıştır. Erasmus+ kapsamında iki dönemde toplam 10 öğrenci hareketliliğe katılmıştır. Bu göstergeler, öğrenci merkezli, sektörle entegre ve kalite güvencesi altına alınmış bir eğitim yapısının sürdürüldüğünü ortaya koymaktadır. Ayrıca Fakülte bünyesinde yapılandırılmış olan Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi sayesinde, sivil havacılık mevzuatı kapsamında yürütülen tüm yetkili eğitim faaliyetleri sistematik iç denetim, performans izleme, emniyet raporlama ve sürekli iyileştirme mekanizmaları ile takip edilmekte; böylece eğitim süreçlerinin ulusal ve uluslararası standartlara tam uyum içinde ve sürdürülebilir kalite güvencesi altında yürütülmesi sağlanmaktadır.

2.2. Araştırma-Geliştirme Stratejik Amacı

Araştırma altyapısının etkinleştirilmesi ve değer yaratan çıktı üretimi hedefi doğrultusunda 2025 yılında toplam 89 bilimsel yayın gerçekleştirilmiş; bunların 13'ü SCI/SSCI/AHCI indekslerinde yer almıştır. 19 kitap bölümü, 4 kitap ve 9 tamamlanan tez ile akademik çıktı çeşitliliği artırılmıştır.

Uluslararası düzeyde en dikkat çekici proje, Horizon Europe (SESAR3JU) kapsamında yürütülen ve 58.963.871 TL bütçeye sahip ATMACA projesidir. Bunun yanında TÜBİTAK, Erasmus+, BAP ve üniversite destekli projelerle sürdürülebilir havacılık yakıtları, hava trafik yönetimi, dijital olgunluk, emniyet ve kompozit malzemeler alanlarında araştırmalar yürütülmektedir. Kurum dışı proje sayısı ve bütçe büyüklüğü, çıktı ve etki odaklı araştırma hedefi ile uyumludur.

NDI laboratuvarı, bakım hangarları ve simülasyon altyapısı gibi mevcut araştırma ve uygulama altyapılarının hem eğitim hem sektör hizmeti için etkin kullanımı, altyapı verimliliğinin artırılması hedefiyle örtüşmektedir.

2.3. Toplum için Sürdürülebilir Değer Yaratma Stratejik Amacı

Fakülte bünyesinde işletilen Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı, 2025 yılında toplam 112.590 yolcuya hizmet vermiştir (471 iç hat uçuşu / 456 yolcu; 833 dış hat uçuşu / 112.134 yolcu). Bu faaliyet, bölgesel ulaşım altyapısına doğrudan katkı sağlamakta ve Eskişehir'in ulusal/uluslararası bağlantısını güçlendirmektedir.

Havalimanı yalnızca yolcu taşımacılığı değil, aynı zamanda pilotaj eğitim uçuşlarına ev sahipliği yaparak üniversitenin akademik faaliyetlerine altyapı desteği sağlamaktadır. 2025 yılı içerisinde 2.518 eğitim uçuşu icra edilmiştir.

ARFF birimi tarafından 7 kapsamlı tatbikat gerçekleştirilmiş; Terminal Kalite Birimi 7 iç tetkik yapmış; yolcu memnuniyeti %87,6 olarak ölçülmüştür. ISO 9001:2015 sertifikası yenilenmiş ve Terminal temel seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır. Doğu Apron Yapım ve Onarım işi tamamlanarak emniyet altyapısı güçlendirilmiştir.

SHT-HAD ve havacılık güvenliği eğitimleri kapsamında 12 eğitim düzenlenmiş, 186 sertifika verilmiş; yılın ilk yarısında 552 kişiye Güvenlik Bilinci Eğitimi sunulmuştur. SHY-66 modül sınavları ile sektör personelinin lisanslandırma süreçlerine katkı sağlanmıştır. Bu faaliyetler, üniversitenin altyapı ve bilgi birikimini toplum ve sektör ile paylaşma hedefiyle doğrudan örtüşmektedir.

2.4. Uluslararasılaşma Stratejik Amacı

Horizon Europe kapsamında yürütülen ATMACA projesi, fakültenin Avrupa havacılık ekosistemine entegrasyonunu güçlendirmiştir. Erasmus+ hareketlilikleriyle iki dönemde toplam 10 öğrenci uluslararası deneyim kazanmıştır. Uluslararası indeksli yayın sayısı ve AB projeleri, sürdürülebilir iş birliği ağlarının geliştiğini göstermektedir.

Havacılık eğitimlerinin ICAO ve EASA temelli standartlara uygun yürütülmesi, mezunların küresel geçerliliği sahip yeterlilikler kazanmasına katkı sağlamaktadır.

2.5. Yönetişim ve Kalite Ekosistemi Stratejik Amacı

Fakültede yürütülen tüm sivil havacılık yetkili faaliyetler, Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi altında bütünsel yapıda organize edilmiştir. 2025 yılında OEO kapsamında 1 dış ve 5 iç denetim; SHT-145 kapsamında 13 iç denetim; CAO kapsamında 3 iç denetim gerçekleştirilmiştir. SHT-147, Terminal ve HSHS birimlerinde planlı denetimler uygulanmıştır.

Emniyet Performans Göstergeleri (SPI) düzenli raporlanmış; EEG ve EGGK toplantıları gerçekleştirilmiş; hazard analizleri yürütülmüş ve iyileştirme faaliyetleri uygulanmıştır. ISO 9001:2015 belgelerinin sürdürülmesi ve kalite tetkikleri, iç kalite güvence sisteminin etkin işlediğini göstermektedir.

Bu bütünsel yapı, yatay yapılanma yaklaşımı, sürdürülebilir kalite sistemi, risk temelli yönetim ve kurumsal performans izleme mekanizmalarının etkin biçimde uygulandığını ortaya koymaktadır.

2.6. Genel Değerlendirme

2025 yılı faaliyet sonuçları; yüksek doluluk oranı, güçlü uygulamalı eğitim altyapısı, uluslararası projeler, bölgesel havalimanı işletmeciliği katkısı, sektörle entegre eğitim modeli ve sistematik kalite-emniyet yönetimi yapısıyla, Üniversitenin 2021-2025 Stratejik Planın amaçlarıyla büyük ölçüde uyumlu bir performans düzeyine işaret etmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

Entegre ve özgün eğitim ekosistemi: Fakülte; pilotaj, hava trafik kontrolü, hava aracı bakım, havaalanı işletmeciliği, hava seyrüsefer hizmetleri ve havacılık güvenliği alanlarında yetkilendirilmiş yapıları aynı çatı altında bulunduran, uygulama-operasyon-eğitim bütünlüğünü gerçek bir havalimanı ortamında sağlayan sayılı yükseköğretim kurumlarından.

Gerçek operasyon ortamında eğitim imkânı: Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı'nın üniversite tarafından işletilmesi sayesinde öğrenciler; uçuş, bakım, apron, ARFF, AIM ve terminal operasyonlarını gerçek saha koşullarında gözlemleyebilmekte ve deneyimleyebilmektedir. Bu yapı, eğitim kalitesini sektörel gerçeklikle doğrudan ilişkilendirmektedir.

Yetkilendirilmiş ve çok katmanlı kalite güvencesi sistemi: SHGM yetkileri (OEO, SHT-145, SHT-147, SHY-66, CAO, HSHS vb.) kapsamında yürütülen faaliyetler; Emniyet Yönetimi ve Kalite Uyumluluk İzleme Birimi koordinasyonunda sistematik iç denetim, performans göstergesi takibi ve sürekli iyileştirme mekanizmaları ile yürütülmektedir. Bu durum, kurumsal güvenilirliği ve sürdürülebilirliği güçlendirmektedir.

Sektörle güçlü iş birliği ve istihdam odaklı yapı: Bakım kuruluşları, havayolu şirketleri ve uluslararası paydaşlarla yürütülen iş birlikleri; SDS programı (İşletmede Mesleki Eğitim), tip eğitimleri ve staj uygulamaları aracılığıyla öğrencilerin mezuniyet öncesinde sektörel deneyim kazanmalarını sağlamaktadır.

Ulusal ve uluslararası proje deneyimi: Horizon Europe (SESAR), TÜBİTAK ve Erasmus+ gibi programlarda yürütülen projeler; araştırma kapasitesinin ve uluslararası görünürlüğün geliştiğini göstermektedir.

B. ZAYIFLIKLAR

Sektörel kırılganlık: Havacılık sektörünün ekonomik dalgalanmalara, küresel krizlere ve politik gelişmelere yüksek duyarlılığı, öğrenci talebi ve mezun istihdamı üzerinde dönemsel riskler oluşturabilmektedir.

Yüksek maliyetli eğitim yapısı: Uçuş, bakım ve simülasyon altyapısına dayalı eğitim modeli; yüksek işletme ve yenileme maliyetleri doğurmakta, bütçe ve kamu ihale süreçlerine bağlı gecikmeler operasyonel esnekliği sınırlandırmaktadır.

Mevzuat yoğunluğu ve dönüşüm baskısı: Ulusal ve uluslararası sivil havacılık mevzuatındaki hızlı değişim, organizasyonel uyum ve altyapı güncellemelerini sürekli kılmakta; bu durum idari ve teknik kapasite üzerinde ek yük oluşturmaktadır.

Altyapı yenileme ihtiyacı: Geçmiş dönemlerde kurulan bazı laboratuvar ve atölye altyapılarının güncel teknolojik standartlara uyumunun sağlanması için sistematik modernizasyon gereksinimi bulunmaktadır.

C. DEĞERLENDİRİLMELER

Fakülte, stratejik plan amaçları doğrultusunda eğitim-araştırma, topluma hizmet, uluslararasılaşma, yönetim boyutlarını entegre bir havacılık ekosistemi içinde yürütmektedir. Üniversiteye ait bir havalimanının işletilmesi, yetkilendirilmiş eğitim organizasyonları ve bakım/operasyon birimleri ile desteklenen bu yapı, kurumsal kapasite açısından önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır.

Bununla birlikte, yüksek maliyetli teknik altyapı ve mevzuat yoğunluğu nedeniyle sürdürülebilir finansman, esnek tedarik süreçleri ve teknolojik yenileme stratejileri kurumsal gelişimin kritik unsurlarıdır. Özellikle kalite ve emniyet yönetim sistemlerinin merkezi bir yapı altında toplanmış olması, karmaşık operasyonel yapının kontrollü ve ölçülebilir biçimde yönetilmesini mümkün kılmaktadır.

Önümüzdeki dönemde;

- Araştırma çıktılarının artırılması,
- Uluslararası iş birliklerinin derinleştirilmesi,

- Dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odaklı altyapı yatırımlarının hızlandırılması,
- Sektörle entegre uygulamalı eğitim modelinin güçlendirilmesi
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesinde öncelikli alanlar olacaktır.

Bu çerçevede Fakülte, mevcut üstünlüklerini stratejik fırsatlara dönüştürmeyi; zayıf yönlerini ise yapısal iyileştirmeler ve yönetim mekanizmalarıyla azaltmayı hedefleyen bütüncül bir kurumsal gelişim yaklaşımı benimsemektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Fakültemizin 2025 yılı faaliyet hacmi, öğrenci sayıları, yetkilendirilmiş sivil havacılık operasyonları ve kalite–emniyet yükümlülükleri birlikte değerlendirildiğinde, kurumsal kapasitenin sürdürülebilir biçimde güçlendirilmesine yönelik aşağıdaki tedbirlerin alınması gerekmektedir:

➤ Akademik İnsan Kaynağının Güçlendirilmesi

Araştırma görevlisi yetersizliği kritik seviyededir. Eğitim, uygulama, kalite, operasyon yükü ve öğrenci sayısı dikkate alındığında özellikle araştırma görevlisi sayısının artırılması zorunludur.

Artan ders yükü ve grup bazlı uygulama zorunlulukları nedeniyle öğretim üyeleri üzerindeki akademik ve idari baskı yükselmiştir. Yeni kadro tahsisi ve dengeli ders dağılımı planlaması yapılmalıdır.

Lisansüstü programların güçlendirilmesi ve araştırma çıktılarının artırılması için proje temelli araştırma görevlisi istihdam modelleri geliştirilebilir.

➤ Derslik ve Uygulama Altyapısının Genişletilmesi

Mevcut öğrenci sayıları dikkate alındığında fakülte derslik kapasitesi yetersiz kalmaktadır. Özellikle 70+ öğrenci kapasiteli sınıf ihtiyacı artmıştır.

Mevzuatı gereği uygulamalı eğitim zorunluluğu bulunan bölümlerde atölye ve laboratuvar alanlarının genişletilmesi gerekmektedir.

Simülatör altyapısının güçlendirilmesi kapsamında Pilotaj Bölümü için yeni simülatör tedarik süreci başlatılmış ve tamamlanma aşamasına gelmiştir. Benzer şekilde, Hava Trafik Kontrolü Bölümünde kullanılan simülasyon sistemlerinin güncellenmesi için gerekli teknik ve idari adımların ivedilikle atılması, eğitim kalitesinin sürdürülebilirliği açısından öncelikli görülmektedir.

➤ Sivil Havacılık Operasyonları İçin Nitelikli İnsan Kaynağı

Fakülte bünyesinde yürütülen yetkilendirilmiş operasyonların (OEO, SHT-145, CAO, HSHS, Havalimanı İşletmesi vb.) hacmi ve kritikliği dikkate alındığında:

- Öğretmen pilot sayısının artırılması ve özlük haklarının iyileştirilmesi gerekmektedir. Mevcut sayının düşüklüğü, öğretmen/öğrenci oranını olumsuz etkilemekte ve sistemsel çıktıyı sınırlandırmaktadır.
- SHT-145 teknisyen kadrosu güçlendirilmelidir. Bakım–eğitim eş zamanlı yürütüldüğü için mevcut teknisyen sayısı hem operasyon hem eğitim açısından adam-saat baskısı oluşturmaktadır.
- ARFF, Apron, AIM, Meydan, Terminal ve Kalite birimlerinde artan operasyon hacmine paralel olarak nitelikli teknik ve destek personel sayısı artırılmalıdır.

➤ Bilgi ve İletişim Teknolojileri Altyapısının Güçlendirilmesi

Fakültenin eğitim, bakım, uçuş, kalite ve emniyet süreçlerini bütüncül şekilde izleyebilecek; operasyonel planlama, kaynak tahsisi, performans göstergeleri ve mevzuat uyum takibini entegre biçimde yürütebilecek kurumsal kaynak planlaması (ERP) odaklı bir dijital yönetim altyapısına ihtiyaç bulunmaktadır. Özellikle havacılık operasyonlarının planlanması (uçuş, bakım, apron, eğitim saatleri vb.) için bütünlük yazılım çözümleri geliştirilmelidir.

Fakülte performans göstergelerinin (eğitim saatleri, denetimler, SPI raporları, kalite göstergeleri vb.) dijital ortamda izlenmesine yönelik bir Kurumsal Performans ve Veri İzleme Sistemi kurulmalıdır.

SHGM'nin SHT-EĞİTİM/SINAV kapsamındaki çevrim içi sınav salonu altyapısının teknik kapasite, sistem sürekliliği ve güvenlik açısından geliştirilmesi gerekmektedir.

Siber güvenlik ve veri yedekleme altyapısı güçlendirilmelidir.

➤ Araştırma ve Proje Kapasitesinin Artırılması

Uluslararası proje sayısını ve bütçesini artırmak için proje destek ofisi ile daha yakın koordinasyon kurulmalıdır.

Havacılık emniyeti, sürdürülebilir havacılık yakıtları, dijital hava trafik yönetimi ve sürdürülebilir havalimanı işletmeciliği gibi alanlarda odaklı araştırma kümeleri oluşturulmalıdır.

Sektör destekli Ar-Ge projeleri ve danışmanlık faaliyetleri artırılarak gelir çeşitliliği sağlanmalıdır.

➤ Mali ve İdari Süreçlerin İyileştirilmesi

Teknik ekipman, yedek parça ve simülatör güncellemelerinde kamu ihale süreçlerinden kaynaklı gecikmelerin azaltılması için özel prosedür veya hızlandırılmış tedarik mekanizmaları geliştirilmelidir.

➤ Topluma Hizmet ve Bölgesel Katkının Güçlendirilmesi

Hasan Polatkan Havalimanı'nın bölgesel kalkınma, istihdam ve sosyal katkı rolünün güçlendirilmesi amacıyla, yolcu talebini artırmaya yönelik olarak yerel yönetimler, turizm paydaşları, ticaret ve sanayi kuruluşları ile havayolu işletmelerinin bir araya getirildiği koordinasyon mekanizmaları oluşturulmalı; destinasyon geliştirme, tanıtım ve yeni hat planlaması süreçleri ortak bir strateji çerçevesinde yürütülmelidir.

Havalimanı operasyonları ile akademik faaliyetlerin entegrasyonu güçlendirilerek bölge için bir "havacılık uygulama ve mükemmeliyet merkezi" modeli geliştirilebilir.

Genel değerlendirme olarak; Fakültemiz yüksek operasyonel yoğunluk, çoklu yetkilendirme yapısı ve artan öğrenci talebi nedeniyle güçlü bir teknik ve kurumsal altyapıya sahiptir. Ancak bu yapının sürdürülebilirliği; nitelikli insan kaynağı takviyesi, altyapı modernizasyonu, dijitalleşme ve esnek yönetim mekanizmalarının geliştirilmesine bağlıdır.

Belirtilen tedbirlerin hayata geçirilmesi, eğitim kalitesinin korunmasını, araştırma kapasitesinin artırılmasını ve Fakültemizin ulusal ve uluslararası havacılık ekosistemindeki konumunun güçlendirilmesini sağlayacaktır.

VI. EKLER

EK – 1. Taşıtlar

KODU	ADI	ADET
TC-AUD, TC-AUE, TC-AUF	TB-20 /TB20 TRINIDAD	3
TC-AUP TC-AUS, TC-AUU	TB-20 /TB20GT TRINIDAD	3
TC-SHN, TC-SHO, TC-SHR, TC-SHS, TC-SHT	CESSNA 172SP	5
TC-AUY, TC-AUV, TC-AUT	KING AIR	3
TC-ESZ, TC-ESY, TC-ESV, TC-ESM, TC-ESL	TECNAM/P2010	5
TC-ESR, TC-ESK	DIAMOND/DA42NG	2
TC-AUG, TC-AUC, TC-AUH	TRINIDAD	3
TC-AUR	BEECHRAFT (ÇİFT MOTORLU)	1
TC-AUO, TC-YSF, TC-AUN	TIGER/AG5B	3
TC-AUJ, TC-AUK, TC-AUL	TAMPICO	3
TC-YBB	MARKASIZ	1

EK – 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	MİKTAR	ÖLÇÜ BİRİMİ
253	1	1	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	1	ADET
253	2	1	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	9	ADET
253	2	2	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	4	ADET
253	2	3	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	457	ADET
253	2	4	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	10	ADET
253	2	5	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	65	ADET
253	2	7	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	6	ADET
253	2	10	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	3	ADET
253	3	1	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	34	ADET
253	3	2	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	25	ADET
253	3	3	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	-	ADET
253	3	4	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	227	ADET
253	3	5	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	44	ADET
253	3	6	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	117	ADET
253	3	7	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	16	ADET

EK – 3. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	MİKTAR	ÖLÇÜ BİRİMİ
255	1	1	DEMİRBAŞLAR	42	ADET
255	1	2	DEMİRBAŞLAR	83	ADET
255	1	3	DEMİRBAŞLAR	3	ADET
255	1	4	DEMİRBAŞLAR	49	ADET
255	1	5	DEMİRBAŞLAR	21	ADET
255	2	1	DEMİRBAŞLAR	1314	ADET
255	2	2	DEMİRBAŞLAR	187	ADET
255	2	3	DEMİRBAŞLAR	17	ADET
255	2	4	DEMİRBAŞLAR	531	ADET
255	2	5	DEMİRBAŞLAR	308	ADET
255	2	6	DEMİRBAŞLAR	2	ADET
255	2	99	DEMİRBAŞLAR	66	ADET
255	3	1	DEMİRBAŞLAR	3950	ADET
255	3	2	DEMİRBAŞLAR	266	ADET
255	3	3	DEMİRBAŞLAR	-	ADET
255	3	5	DEMİRBAŞLAR	106	ADET
255	4	1	DEMİRBAŞLAR	1	ADET

VII. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasalık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi / 13.02.2026)



Prof. Dr. Cem ÇETEK
Dekan

VIII. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2025 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi / 13.02.2026)



Recai ÇELİK
Fakülte
Sekreteri